

**To: The Chamber of Deputies**  
**Commission for Economic Policy, Reform and Privatization**  
**Commission for Industry and Services**  
**Legal, Discipline and Immunities Commission**  
**Commission for Budget, Finance and Banks**  
**Commission for Public Administration and Land Planning**

**Re: Pl-x no. 226/2017 – Law for modification of article 1 par. (3) of Government  
Emergency Ordinance no. 109/2011 on the corporate governance of public  
enterprises**

<p><b>Stimați domni,</b></p> <p><b>Stimate doamne,</b></p> <p><b>Camera de Comerț Americană în România (AmCham România)</b> susține constant aplicarea standardelor de guvernare corporativă adecvate ca bază pentru asigurarea viabilității și dezvoltării pe termen lung a companiilor românești indiferent de mărime, sectorul de activitate sau structura acționariatului acestora.</p> <p>În general, un sistem de guvernare corporativă adecvat adaugă valoare companiilor prin facilitarea atingerii obiectivelor financiare și non-financiare pe termen lung, benefice în același timp pentru toate părțile interesate: organe de conducere, angajați, clienți, acționari și societate.</p>	<p><b>Dear Sirs,</b></p> <p><b>Dear Madams,</b></p> <p><b>AmCham Romania</b> is a constant supporter of proper corporate governance standards as a basis for ensuring the long-term viability and development of Romanian companies irrespective of their size, sector of activity and ownership structure.</p> <p>In general, a proper corporate governance system adds value to companies by helping them achieve their financial and non-financial long term goals and objectives being at the same time beneficial for all stakeholders involved: management, employees, customers, shareholders and society.</p>
---	---

Judecând după mărime, număr de angajați și sectoarele critice în care acestea operează, întreprinderile publice (ÎP) sunt o componentă importantă a tuturor economiilor de piață.

În consecință, aplicarea constantă a practicilor de governanță corporativă la nivelul ÎP prezintă multiple beneficii pentru aceste companii, pentru bugetul de stat și economie în general.

De asemenea, managementul adecvat al întreprinderilor publice consolidează încrederea publicului în capacitatea Guvernului de a administra economia și averea națională într-o manieră responsabilă și profesionistă.

Printre beneficiile rezultând din implementarea bunei guvernante corporative, astfel cum acestea au fost documentate prin mai multe studii de specialitate, enumerăm:

- **îmbunătățirea procesului de decizie și a performanței operaționale**, ceea ce conduce la o mai bună alocare a resurselor și la o eficiență sporită;
- **îmbunătățirea accesului la finanțare la costuri scăzute**. Aceasta este esențială pentru realizarea investițiilor care generează creștere economică și locuri de muncă;
- **creșterea valorii de piață** a companiilor, ceea ce înseamnă că investitorii sunt mai disponibili să asigure finanțare și să sprijine dezvoltarea întreprinderilor publice;

Judged by their financial size, level of employment and the critical sectors they are operating in, State-owned companies (SOEs) are an important part of all market economies.

Consequently, strong and consistently applied corporate governance practices at the level of the SOEs have multiple benefits for the companies themselves, for the State Budget and the economy at large.

Also, properly managed SOEs reinforce the trust of the public in the capacity of the Government to manage state involvement in the economy and therefore the wealth of the country in a responsible and professional manner.

Among the benefits derived from the implementation of a good corporate governance system as documented by a number of studies we can refer to:

- **improved decision making process and operational performance** leading to better resource allocation and increased efficiency;
- **better access to external financing and at lower costs**. This is instrumental to realizing more investments which foster growth and higher employment creation;
- **higher market valuation** for the companies, which means that investors are more willing to provide

- **îmbunătățirea motivației angajaților** prin implementarea unor reguli care promovează remunerarea adecvată și corectă în funcție de rezultate și profitabilitate;
- **reducerea riscurilor de fraudă și corupție** prin existența unor mecanisme mai stricte de supraveghere a activității întreprinderilor publice. De asemenea, politicile bine definite la nivelul întreprinderilor publice și procesele clare de luare a deciziilor reduc riscurile unor conflicte de interese.

În timp ce beneficiile menționate mai sus sunt aplicabile tuturor societăților, există câteva beneficii suplimentare specifice întreprinderilor publice:

- **creșterea stabilității** la nivelul consiliilor de administrație și management-ului executiv, permițând întreprinderilor publice să se concentreze pe implementarea strategiilor și atingerea obiectivelor pe termen lung;
- **reducerea influenței politice** în management-ul întreprinderilor ca urmare a faptului că numirile și revocările membrilor consiliului de administrație vor fi realizate în conformitate cu reguli care favorizează competența, experiența și rezultatele în detrimentul afilierii politice;
- **creșterea transparenței** care întărește răspunderea management-ului către acționari și societate în general;
- **reducerea riscurilor de corupție** întrucât integritatea și reputația devin criterii în selecția și evaluarea membrilor organelor de conducere. De asemenea, criteriile și obiectivele de performanță sunt stabilite în baza unor standarde de piață și organele

financing and help the company expand its operations;

- **improving employees motivation** through the implementation of rules which promote fairness and proper remuneration linked to results and profitability;
- **lower fraud and corruption risks** as there are proper oversight and tighter risk controls in place. Also, well-defined policies along with clear decision -making processes and transparency minimize the risk of conflicts of interest and self -dealing.

While the above elements apply to all companies, there are in addition few benefits of particular importance to state owned enterprises:

- **increased stability** of the Board and of executive management, allowing companies to focus on strategy implementation and long-term goals.
- **reduced political interference** in the management of the companies due to the fact that appointment and dismissal of board members is done in accordance with rules that favor competencies, experience and results over political affiliations;
- **increased transparency** which reinforces the accountability of the management team towards all stakeholders;
- **reduced corruption risk** as integrity and reputation become explicit criteria in the selection and evaluation of management. Also, performance criteria and objectives are set based on market standards and management is remunerated accordingly;

de conducere sunt remunerate în mod corespunzător;

- **reducerea poverii fiscale** întrucât întreprinderile publice contribuie cu sume mai mari la bugetul statului prin impozite și taxe.

Legislația actuală românească în domeniul guvernantei corporative a întreprinderilor publice, elaborată pe baza principiilor OECD privind guvernanta corporativă, conține prevederi cu privire la realizarea unui proces de selecție a membrilor organelor de conducere pe bază de merit, conține mecanisme pentru evaluarea și remunerarea performanței management-ului, include mecanisme pentru protecția drepturilor acționarilor minoritari și asigură transparența către acționari și public în general.

Având în vedere efectele benefice ale implementării prevederilor OUG 109/2011 considerăm că singurele ÎP care ar putea fi exceptate de la prevederile legislației românești privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice sunt cele **care nu au un scop lucrativ**.

În consecință, AmCham România recomandă Comisiilor din Camera Deputaților să restrângă aplicabilitatea prevederilor PL-x nr. 226/2017 - Proiect de Lege pentru modificarea art.1 alin.(3) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice,

- **reduced fiscal burden** as state owned enterprises contribute more to the state budget via higher taxes.

The current Romanian corporate governance framework for SOEs, developed based on OECD corporate governance principles, provides for a structured and merit-based selection process of the Board of Directors and of executive management, provides mechanisms for evaluating and remunerating the performance of management, includes mechanisms for protecting minority shareholders rights and assures critical transparency and disclosure requirements towards the shareholders and the general public at large.

Taking into account the benefits of implementing GO 109/2011 we consider that the only SOEs that could be exempted from applying the provisions of Romanian legislation on corporate governance of SOEs are the SOEs **without a lucrative purpose**.

**Consequently, regarding Pl-x no. 226/2017 - Law for modification of article 1 par. (3) of Government Emergency Ordinance no. 109/2011 on the corporate governance of public enterprises, AmCham Romania urges the Commissions in the Chamber of Deputies to reduce its scope to SOEs without a lucrative purpose only.**

<b>doar la întreprinderile publice care nu au un scop lucrativ.</b>	
---	--

Cu stimă

Anda Todor  
Președinte Comitet Guvernanță Corporativă  
Vice-președinte AmCham România

\*\*\*

Camera de Comerț Americană în România (AmCham România) este cea mai reprezentativă asociație profesională de afaceri, înființată în anul 1993 de un grup de companii americane, dar care reunește în prezent peste 400 de companii americane, internaționale și locale.

Acestea au cumulat investiții totale de peste 20 miliarde dolari, generând în jur de 250.000 de locuri de muncă.

AmCham România este ferm angajată în facilitarea unui dialog deschis între comunitatea de afaceri și autoritățile centrale, promovând soluții și priorități pentru îmbunătățirea mediului de afaceri și creșterea competitivității economice a României în plan regional și european.

AmCham Romania este membră a U.S. Chamber of Commerce și a rețelei europene AmChams in Europe.  
[www.amcham.ro](http://www.amcham.ro) / [amcham@amcham.ro](mailto:amcham@amcham.ro)