



American Chamber of Commerce in Romania  
Member of the AmCham Network  
Union International Center, 4<sup>th</sup> Floor  
11 Ion Câmpineanu St., Bucharest 1 – Romania  
Phone: +40 21 315 8694, +40 312 262 426  
Fax: +40 21 312 48 51  
E-mail: amcham@amcham.ro

București, 6 decembrie 2022

**ÎN ATENȚIA:**

DOMNULUI ALEXANDRU RAFILA  
MINISTRU  
MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

DOMNULUI ADRIAN CÂCIU  
MINISTRU  
MINISTERUL DE FINANȚE

DOMNULUI MARCEL BOLOȘ  
MINISTRU  
MINISTERUL INVESTIȚIILOR ȘI PROIECTELOR EUROPENE

DOMNULUI RĂZVAN PRISADA  
PREȘEDINTE  
AGENȚIA NAȚIONALĂ A MEDICAMENTULUI ȘI A DISPOZITIVELOR MEDICALE DIN ROMÂNIA

DOAMNEI ADELA COJAN  
PREȘEDINTE  
CASA NAȚIONALĂ DE ASIGURĂRI DE SĂNĂTATE

DOAMNEI IULIANA FECLISTOV  
PREȘEDINTE  
AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU ACHIZIȚII PUBLICE

DOMNULUI VALENTIN-FLORIN CIOCAN  
PREȘEDINTE  
AUTORITATEA NAȚIONALĂ DE MANAGEMENT AL CALITĂȚII ÎN SĂNĂTATE

**Ref: Asistența medicală bazată pe valoare**

Stimaților domni miniștri,  
Stimate doamne și stimați domni Președinte,

În numele Camerei de Comerț Americane în România (AmCham România), prin Comitetul de Sănătate, vă înaintăm prezenta adresă a cărei scop este de a vă propune punerea bazelor unui Comunități de Învățare

(Community of Learning) în domeniul asistenței medicale bazate pe valoare (Value Based Healthcare) și a achizițiilor bazate pe valoare (Value Based Procurement). Propunerea noastră este ca această Comunitate de Învățare să reunească toți actorii din sistemul de sănătate, respectiv reprezentanți ai autorităților, ai pacienților, specialiștilor din sănătate, experți internaționali și ai industriei medicamentelor și dispozitivelor medicale cu scopul de a facilita schimbul de bune practici, diseminarea lor și dezvoltarea unor proiecte pilot.

Asistența medicală bazată pe valoare (VBHC) este un termen utilizat frecvent pentru a descrie eforturile de maximizare a rezultatelor de sănătate ale pacientului prin asistență de calitate în raport cu cheltuielile. VBHC are potențialul să asigure rezultate de sănătate mai bune pentru populație și experiențe mai bune pentru pacienți și furnizori, în același timp promovând sustenabilitatea prin cheltuieli totale de sănătate reduce și/sau o eficiență crescută. Trecerea la asistența medicală bazată pe valoare necesită angajamentul integrat al tuturor actorilor din sistemul de sănătate. Colaborând, aceștia pot să abordeze numeroase aspecte ale continuumului îngrijirii, precum coordonarea asistenței, selectarea tratamentelor/procedurilor pe baza dovezilor, promovarea aderenței pacienților etc. Cea mai frecventă abordare pentru adoptarea VBHC este schimbarea stimulentei financiare prin politici de contractare, achiziție, plată și rambursare. Cumpărarea/achizițiile bazate pe valoare implică contractare, precum și acorduri mai ample, cu termeni care depind de un rezultat măsurabil, trecând de la achizițiile tradiționale, orientate exclusiv pe obținerea celui mai mic preț. Rezultatele pot fi de la indicatori clinici legați direct de medicamentul sau de dispozitivul care se achiziționează până la rezultate indirecte, precum îmbunătățirea eficienței pentru a realiza rezultate clinice egale sau mai bune.

AmCham Romania a identificat câțiva piloni legislativi care sprijină această schimbare de abordare în managementul sistemului sanitar din România. Dintre acestea amintim:

- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 25/2021 privind modificarea și completarea unor acte normative în domeniul achizițiilor publice care transpune Directiva 2014/24/UE și introduce aplicarea criteriului ofertei celei mai avantajoase din punct de vedere economic în achizițiile publice.
- Legea 95/2006 în care se menționează faptul ca în spitalele publice se pot primi sume suplimentare de la bugetul de stat, pe baza unor indicatori de performanță și de calitate a serviciilor oferite pacienților. Adicional, în asistența medicală primară, plata furnizorilor de servicii medicale se poate realiza și prin plata în funcție de performanță, prin bonificații acordate după îndeplinirea indicatorilor de performanță, în condițiile stabilite prin contractul-cadru și normele metodologice de aplicare a acestuia.
- În varianta de proiect a Strategiei Naționale de Sănătate pentru anii 2022-2030 este propusă introducerea conceptului de valoare a serviciilor de sănătate furnizate și cuantificarea corespunzătoare a acestuia (definiția conceptului de valoare - valoarea serviciilor de sănătate furnizate = calitatea serviciului furnizat / costuri).
- Prin Planul Național de Relansare și Reziliență sunt prevăzute obiective pentru dezvoltarea capacității pentru gestionarea fondurilor publice din sănătate prin intrarea în vigoare a ordinului ministerial privind

indicatorii de performanță și de calitate care urmează să fie utilizați pentru selectarea unităților medicale care vor fi finanțate din Fondul pentru calitatea serviciilor medicale. De asemenea se are în vedere implementarea unui cadru de recunoaștere diferențiată a meritelor profesionale și de recompensare a personalului medico-sanitar, pe baza unor indicatori legați de performanță, care includ, printre altele, ratele de complicație, ratele mortalității și nivelurile de satisfacție ale pacienților. Categoriile vizate includ personalul medical din spitale și din unitățile de asistență medicală ambulatorie.

În sprijinul propunerii noastre, vă rugăm să regăsiți în cele ce urmează o listă cu beneficiile asistenței medicale bazate pe valoare pentru actorii din sistemul de sănătate extrase din studiul *Conceptul de îngrijire medicală bazată pe valoare* realizat de Riga Stradins University la solicitarea AmCham Letonia:

- **Pentru pacienți:** economii de costuri, timp redus de tratament, rezultate ale tratamentului și experiență îmbunătățite, acces îmbunătățit la inovații și terapii personalizate.
- **Pentru furnizorii de servicii:** creșterea eficienței operaționale, a performanței profesionale și a calității serviciilor, transfer de know-how și de noi standarde de tratament.
- **Pentru finanțatori:** îmbunătățirea controlului costurilor și reducerea riscului financiar, prin asigurarea celor mai bune beneficii posibile pentru sănătate, în limita resurselor existente.
- **Pentru furnizorii de tehnologie medicală:** impactului pozitiv al tehnologiei asupra prin evidențierea valorii reale pentru pacienți, implementarea unei abordări extinse de tratament individualizat.
- **Pentru sistemul de sănătate:** îmbunătățirea capacității de management a costurilor și a resurselor prin îmbunătățirea rezultatelor generale în domeniul sănătății publice.

AmCham România consideră că este imperios necesar să se mobilizeze mai multe resurse pentru sănătate și să se crească eficiența cheltuielilor. De pildă, conturile de economii de sănătate ar putea fi un mijloc viabil de completare a asigurărilor de sănătate actuale și de a ajuta pacienții să preia controlul asupra cheltuielilor lor cu asistența medicală, în același timp crescând responsabilitatea lor pentru propriile lor alegeri în legătură cu îngrijirea sănătății. Implementarea unui sistem de plată pentru performanță are potențialul de a îmbunătăți alocarea resurselor și de a crește calitatea serviciilor de sănătate oferite. Mai mult, se pot folosi pachete pe proceduri sau investigații medicale pentru a încuraja coordonarea asistenței între furnizori, astfel încât să se obțină cele mai bune rezultate pentru pacienți. În același timp, introducerea achizițiilor ce au ca criteriu și valoarea adăugată adusă poate asigura un acces sporit la medicamente, dispozitive și servicii, asigurând în același timp obținerea celui mai bun raport calitate/preț în cheltuielile pentru serviciile de sănătate, atât pentru plătitori, cât și pentru pacienți.

Trecerea la modele de plată pe bază de valoare creează un sistem de sănătate care este mai orientat pe pacient, dar și mai complex. Pentru a progresa în ceea ce privește inițiativele de sisteme VBHC, toți actorii trebuie să identifice și să se pună de acord asupra rezultatelor adecvate și asupra metodologiilor pentru determinarea acelor rezultate. De asemenea, trebuie făcute investiții pentru a da viață acestor progrese în

cea ce privește inițiativele de sisteme VBHC. Ca urmare, companiile de medicamente și dispozitive medicale pot să joace un rol în promovarea VBHC, prin:

- **Rezultate clinice mai bune.** Măsurate și aliniate cu date standardizate și metrici de calitate în raport cu performanța spitalelor și a furnizorilor și cu rezultatele raportate de pacienți.
- **Rezultate economice mai bune.** Măsurate prin economii de costuri într-o gestionare mai bună a inventarului sau o mai bună eficiență la furnizori.
- **Rezultate mai bune pentru fiecare eveniment.** Măsurate prin mai puține analize (așa cum este cazul în ceea ce privește dispozitivele medicale), sau mai puține internări și reinternări necesare, în special dacă este vorba de un pachet de plăți sau un episod de îngrijire pe bază de procedură (de ex. înlocuire de articulație, ablație cardiacă) sau un episod specific de boală (de ex. oncologie).
- **Scheme de tratament mai bune.** Măsurate prin date care arată că un medicament a contribuit la scăderea altor costuri de sănătate identificate, cum ar fi utilizarea altor medicamente suplimentare.
- **Angajare și satisfacție mai bună a pacienților.** Inovare în știința comportamentală, aplicată la platforme de sănătate digitale și conectate, strategii decizionale și materiale partajate, care pot să determine o mai bună implicare a consumatorilor și pacienților, alfabetizare și educație în ceea ce privește sănătatea și mai multă încredere.
- **Eficiență mai bună.** Accentul pe o eficiență operațională sporită în cadrul sistemului de sănătate și a lanțului său de alimentare, achiziții și analitice de date care se aliniază cu obiectivele de sustenabilitate din cadrul sistemului de sănătate
- **Forță de muncă mai sănătoasă.** Concentrarea sistemelor de sănătate pe generarea unei forțe de muncă mai sănătoasă, mai angrenată și mai productivă, folosind capacități care se ocupă de fenomenul epuizării în rândul medicilor/clinicienilor, retenție și implicare, expertiză, dar și resurse care generează o cultură orientată pe sănătate pe termen lung.

AmCham România consideră că introducerea principiilor de asistență medicală bazată pe valoare și a achizițiilor bazate pe valoare în politicile publice este primul pas care contribuie la schimbarea de abordare necesară pentru o înțelegere comună asupra conceptului de valoare din perspectiva finanțatorului și a celorlalți actori din sistemul de sănătate. Totodată, pentru că suntem conștienți de complexitatea întregului proces și de nevoia dezvoltării unui cadru de dialog care să faciliteze schimbul de cunoștințe și expertiză, dar și importanța promovării unor bune practici care să vizeze dezvoltarea unor proiecte pilot după modele implementate în alte state, vă solicităm o întrevvedere prin care să analizăm împreună care sunt pârghiile prin care România poate fundamenta temeliile unei astfel de *Comunități de Învățare* în domeniul asistenței medicale bazate pe valoare (Value Based Healthcare) și a achizițiilor bazate pe valoare (Value Based Procurement).

Vă asigurăm de dorința noastră de cooperare constructivă în vederea îmbunătățirii sistemului de sănătate din România și rămânem la dispoziția dumneavoastră pentru continuarea acestui dialog.



American Chamber of Commerce in Romania  
Member of the AmCham Network  
Union International Center, 4<sup>th</sup> Floor  
11 Ion Câmpineanu St., Bucharest 1 – Romania  
Phone: +40 21 315 8694, +40 312 262 426  
Fax: +40 21 312 48 51  
E-mail: amcham@amcham.ro

Cu deosebit respect,

Roberto Musneci

Președinte, Comitetul de Sănătate

AmCham România

---

### **Despre AmCham Romania**

Camera de Comerț Americană în România (AmCham România) este între cele mai reprezentative asociații ale comunității de afaceri din România, recunoscută drept un promotor al dialogului public-privat pe teme ce privesc mediul de afaceri, politicile publice cu impact asupra economiei, competitivitatea României sau dinamica relațiilor comerciale între SUA și România.

În prezent, cele peste 470 de companii americane, multinaționale și românești membre ale comunității AmCham România, fac posibilă implicarea AmCham în promovarea priorităților economice pentru multe domenii de activitate, prin grupuri de lucru specializate, precum: Piețe de Capital și Servicii Financiare, Guvernanță Corporatistă, Concurență și Ajutor de Stat, Energie, Educație, Economie Digitală, Fiscalitate, Mediu, Piața Muncii, Sănătate, Fonduri Europene, Achiziții Publice și Parteneriat Public-Privat, Real-Estate și Turism.

Conexiunea cu mediul de afaceri internațional este asigurată prin acreditarea AmCham România de către Camera de Comerț a SUA, și afilierea la rețeaua europeană a Camerelor de Comerț Americane. În plan intern, AmCham România se bucură de buna colaborare instituțională cu Ambasada Statelor Unite la București, și face parte din platforme de consultare precum Coaliția pentru Dezvoltarea României alături de alte organizații partenere din mediul asociativ care urmăresc obiective comune.

---