

28 august 2025

**Către: Dl. Dragoș-Nicolae Pîslaru, Ministru  
Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene**

**Ref:** Pregătirea poziției naționale în perspectiva viitorului Cadru Financiar Multianual (CFM) al Uniunii Europene, pentru perioada post-2027

Stimate domnule Ministru Pîslaru,

În numele Camerei de Comerț Americane în România (AmCham România), prin Comitetul pentru Fonduri Structurale, Achiziții Publice și PPP, transmitem observații și recomandări privind pregătirea poziției naționale în perspectiva viitorului Cadru Financiar Multianual (CFM) al Uniunii Europene pentru perioada post-2027.

Pornind de la analiza aprofundată a propunerilor și dezbaterilor actuale la nivel european, inclusiv raportul Bruegel "Bigger, better funded and focused public goods"<sup>1</sup>, și a propunerilor publicate de Comisia Europeană în iunie 2025<sup>2</sup>, suntem ferm convinși că **România are o oportunitate importantă de a-și promova eficient interesele economice și de dezvoltare**. Aceasta înseamnă susținerea unui buget european ambițios, dar care să fie intrinsec legat de reforme interne solide, menite să eficientizeze absorbția și utilizarea fondurilor.

## 1. Context european

Viitorul CFM va fi negociat într-un context economic și geopolitic extrem de complex, marcat de presiuni bugetare, criza de securitate generată de agresiunea Rusiei asupra Ucrainei, fragmentarea economică globală și nevoia urgentă de a sprijini competitivitatea europeană.

Sub Președinția daneză a Consiliului, negocierile pentru CFM vor debuta în septembrie 2025, cu un prim „negotiating box” așteptat până la finalul anului. Este de așteptat ca România să se confrunte cu o **scădere a alocărilor financiare**.

În acest cadru, România trebuie să vină la masa negocierilor cu o **poziție clară, unitară și bazată pe priorități strategice**, pregătită printr-un proces de consultare reală cu mediul privat, autoritățile locale și partenerii sociali.

## 2. Viitorul CFM 2028–2034: priorități și implicații pentru România

### 2.1. Axe strategice ale viitorului buget UE

Conform propunerilor Comisiei Europene, viitorul CFM va fi organizat în jurul a patru direcții centrale:

<sup>1</sup> Bruegel Blueprint Series 37, Bigger, Better Funded and Focused on Public Goods. How to revamp the European Union budget, <https://www.bruegel.org/sites/default/files/2025-07/Bruegel%20Blueprint%2037.pdf>

<sup>2</sup> [https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/long-term-eu-budget/eu-budget-2028-2034\\_en](https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/long-term-eu-budget/eu-budget-2028-2034_en)

- **Competitivitate și capacitate industrială europeană** – prin European Competitiveness Fund, Horizon Europe, investiții în digitalizare, sănătate și tehnologii emergente.
- **Tranziție verde și digitală** – susținută de investiții masive în decarbonizare, rețele energetice, bioeconomie și competențe digitale.
- **Reziliență strategică și apărare** – inclusiv mobilitate militară, infrastructuri dual-use și securitatea frontierelor.
- **Reforma guvernancei bugetare** – alocări mai strâns legate de performanță și rezultate, transparență sporită și condiționalitate privind statul de drept.

Aceste priorități răspund unui context european complex, caracterizat de inflație, crize energetice, dezechilibre bugetare și tensiuni geopolitice, în special în vecinătatea estică a UE. România trebuie să fie pregătită nu doar să atragă fonduri, ci și să contribuie la modelarea bugetului, astfel încât acesta să reflecte nevoile sale de convergență, dezvoltare și securitate.

#### **Provocările majore identificate în actualul cadru financiar:**

- fragmentare și lipsă de viziune strategică, cu risc de pierdere a resurselor;
- suprareglementare și birocrăție care încetinesc accesul la fonduri;
- coordonare slabă între sprijinul politici publice și fonduri;
- posibilă reducere a bugetului pentru coeziune în noul cadru financiar multianual;
- capacitate administrativă limitată în statele beneficiare.

## **2.2. Inovații structurale în bugetul 2028-2034**

- **Flexibilitate crescută și reacție rapidă la crize.**
- **Simplificare și armonizare** – reducerea la 16 instrumente centralizate, mai accesibile.
- **Planuri partenariale naționale și regionale**, care combină investiții și reforme în domenii precum coeziune, agricultură, social și securitate internă.
- **Transparență și condiționalitate** – respectarea statului de drept ca premisă, publicarea beneficiarilor într-o bază de date unică.

## **2.3. Investiții strategice**

### **2.3.1. European Competitiveness Fund (~€409-410 mld)**

Integrarea a 14 programe existente într-un fond unitar, cu patru direcții principale:

- tranziția verde și decarbonizare,
- digitalizare,
- sănătate, biotehnologie și bioeconomie,
- apărare & spațiu.

### **2.3.2. Horizon Europe (~€175 mld)**

Buget dublat față de perioada actuală, pentru finanțarea excelenței în cercetare și inovare, prin European Research Council și European Innovation Council.

### **2.3.3. Apărare, securitate și migrație (~€165 mld)**

- €131 mld pentru apărare și spațiu (de cinci ori mai mult decât în 2021–2027).
- Mobilitate militară – buget de zece ori mai mare pentru infrastructura duală, în cadrul Connecting Europe Facility.
- €34 mld pentru migrație, gestionarea frontierelor și securitatea internă (triplarea alocărilor actuale).

#### 2.4. Coeziune socială, educație și valori

- Consolidarea coeziunii prin parteneriate locale și reducerea disparităților regionale.
- Creșterea bugetului pentru Erasmus+ și lansarea programului AgoraEU pentru valori democratice și cultură.

#### 2.5. Politica externă și răspuns la crize

- **Global Europe** – instrument de €200 mld pentru acțiune externă și politică de vecinătate, cu până la €100 mld destinate reconstrucției Ucrainei și €15 mld ca rezervă pentru crize.
- **Mecanism de răspuns la crize** – aproape €400 mld în credite, cu intervenții suplimentare în sănătate, agricultură și protecție civilă.

#### 2.6. Resurse proprii noi

Comisia propune surse suplimentare de venit, estimate la €58–59 mld anual, fără presiune directă asupra bugetelor naționale:

- ETS (~€9.6 mld),
- CBAM (~€1.4 mld),
- taxă pentru deșeuri electronice (~€15 mld),
- accize pe tutun (~€11.2 mld),
- contribuție corporativă (CORE) pentru companii mari (~€6.8 mld).

#### 2.7. Dimensiunea de apărare în viitorul CFM

Comisia Europeană acordă o importanță fără precedent apărării și securității:

1. **Buget în creștere** – 131 mld € pentru apărare și spațiu.
2. **Inițiativa „Readiness 2030”** – până la 800 mld € pentru consolidarea capacităților militare (achiziții, mobilitate, stocuri strategice).
3. **Mobilitate militară** – 17 mld € pentru 500 de proiecte-cheie de infrastructură duală și un pachet legislativ („Military Mobility Package”) pentru reducerea barierelor administrative.
4. **Instrumente legislative dedicate** – reglementări pentru sprijinirea investițiilor în capacități de apărare și acces la fonduri europene (EDF, Horizon Europe, Digital Europe), cu posibilitatea alocărilor voluntare din fonduri de coeziune și Connecting Europe Facility.
5. **Achiziții comune** – mecanism paneuropean pentru resurse strategice și rezervă de armament, inclusiv European Military Sales Mechanism.

### 3. România are nevoie de o poziție clară, predictibilă și coerentă pentru noul CFM

Propunerea Comisiei pentru noul CFM de aproximativ 2000 de miliarde EUR, echivalent cu 1,26% din venitul național brut (VNB) al Uniunii (Comisia Europeană, 2025) este net inferioară nivelului combinat al actualului CFM (2021–2027), care include și instrumentul excepțional NextGenerationEU (NGEU), cele

două componente însumând aproximativ 2018 miliarde EUR (1,88% din VNB), în termeni nominali. În acest sens propunem susținerea unei alocări care să reflecte corelarea alocării naționale cu evoluția anvelopei bugetare și cu creșterea semnificativă a contribuției naționale. Este de remarcat necesitatea unui efort susținut care să convingă instituțiile europene de capacitatea de absorbție la nivel național.

În actualul context al UE, dorim să subliniem importanța definirii și comunicării din timp a priorităților strategice ale României pentru viitorul buget al Uniunii Europene – CFM 2028-2034. Aceste priorități trebuie să fie aliniate cu obiectivele europene de coeziune, convergență și competitivitate, pentru a reflecta în mod realist nevoile și potențialul de dezvoltare al țării noastre. Absența unui mesaj clar și consecvent poate afecta alocările financiare și oportunitățile de investiții, în timp ce o poziție coerentă consolidează credibilitatea României în negocieri și sprijină atragerea de fonduri pentru dezvoltare sustenabilă. Extinderea bugetului UE presupune costuri de oportunitate pentru statele membre, întrucât resursele pot fi redirecționate dinspre bugetele naționale. Noile surse de venituri – fie contribuții tradiționale, fie taxe coordonate la nivel european – modifică distribuția contribuțiilor între state. În acest context, CE a propus în 2021 trei noi resurse proprii: CBAM, ETS și Pilonul I al acordului fiscal OCDE/G20.

Propunerile prioritate pentru viitorul cadru financiar multianual, reflectând mesajele recurente din consultările europene se conturează pentru:

- a menține coeziunea ca pilon central al bugetului UE post 2027;
- a simplifica regulile și a reduce birocrăția în procesul de pregătire, depunere și implementare a proiectelor în vederea obținerii sprijinului financiar nerambursabil;
- a asigura flexibilitate sporită, inclusiv prin posibilitatea realocării rapide a fondurilor;
- a asigura o orientare clară spre rezultate și impact, prin definirea unor indicatori măsurabili și transparenți;
- a consolida capacitatea administrativă pentru o absorbție eficientă și utilizare responsabilă a resurselor.

Recomandăm consolidarea poziției naționale în jurul următoarelor teme-cheie, cu argumente solide și proiecte concrete, subliniind contribuția la BPE – acele "bunuri care ar fi furnizate mai eficient colectiv la nivelul UE decât de guvernele naționale":

- **Îmbunătățirea guvernantei și consolidarea capacității administrative:** O administrație publică modernă, eficientă și transparentă este precondiția unei bune absorbții a fondurilor și a unei implementări de succes a politicilor. Este esențială profesionalizarea funcționarilor, digitalizarea proceselor, simplificarea legislației și reducerea birocrăției, alături de combaterea fraudei și corupției. Reformele structurale în administrație, transparența și simplificarea procedurilor sunt indispensabile pentru o gestionare responsabilă și eficientă a resurselor publice.
- **Cooperare interinstituțională și dialog cu sectorul privat:** Un parteneriat real între guvern, autorități locale, mediul de afaceri și societatea civilă este cheia succesului. Implicarea activă a actorilor relevanți în definirea și implementarea politicilor maximizează impactul investițiilor.
- **Investiții în infrastructură (transport, energie, digital):** Acestea rămân fundamentale pentru reducerea decalajelor, creșterea competitivității și integrarea deplină în piața unică europeană. Trebuie să prioritizăm proiecte strategice care facilitează conectivitatea trans-europeană (TEN-T),

interconectările energetice regionale și dezvoltarea rețelelor de bandă largă, inclusiv în zonele rurale. Infrastructura rezilientă este o precondiție pentru investiții private și dezvoltare durabilă.

- **Tranziția verde și digitală – adaptate capacității reale de implementare:** Înțelegem obiectivele ambițioase ale Pactului Verde European și ale agendei digitale, dar este important ca implementarea să fie realistă și echilibrată. România trebuie să argumenteze pentru flexibilitate în aplicarea politicilor, ținând cont de specificul național și de provocările socio-economice. Ne referim la investiții în energii regenerabile, eficiență energetică, economie circulară, dar și la dezvoltarea competențelor digitale, digitalizarea administrației publice și a IMM-urilor, cu accent pe accesibilitate și incluziune.
- **Securitate energetică și alimentară:** Contextul geopolitic actual a demonstrat vulnerabilitățile în aceste domenii. Viitorul buget ar trebui să aloce resurse semnificative pentru diversificarea surselor de energie, dezvoltarea capacităților de stocare și modernizarea lanțurilor de aprovizionare, reducând dependențele externe și sporind reziliența națională și europeană.
- **Educație, sănătate și resurse umane:** Investițiile în capitalul uman reprezintă pilonul fundamental pentru inovare și creștere economică durabilă. Este necesară o creștere substanțială a finanțărilor pentru modernizarea sistemelor de educație, cu un accent special pe învățământul tehnic și profesional, dar și pe digitalizare, cercetare, dezvoltare și inovare. În paralel, accesul la servicii de sănătate de calitate trebuie extins și îmbunătățit. Un punct critic îl reprezintă deficitul de competențe (*skills gap*), care afectează competitivitatea și adaptabilitatea forței de muncă. De aceea, dezvoltarea continuă a competențelor, prin programe eficiente de *reskilling* și *upskilling*, trebuie să devină o prioritate strategică, asigurând astfel tranziția spre sectoare emergente și tehnologii noi. Susținem eforturile de colaborare strânsă între industrie, educație și autorități pentru a construi un ecosistem care să răspundă rapid și flexibil nevoilor pieței muncii.
- **Fonduri și instrumente dedicate apărării și securității:** Crearea unor mecanisme extrabugetare pentru susținerea capacităților de apărare, complementare cu fondurile europene ar permite flexibilitate și implicarea statelor membre în funcție de nivelul angajamentelor.

### 3.2. Finanțările europene trebuie dublate de capacitate națională reală

Fondurile europene accelerează dezvoltarea, însă nu pot compensa lipsa unei politici fiscale coerente și a unor instituții naționale funcționale și eficiente. România trebuie să-și întărească capacitatea de cofinanțare a proiectelor, să crească eficiența cheltuirii fondurilor și să asigure sustenabilitatea investițiilor după perioada de finanțare europeană. Aceasta implică o responsabilitate fiscal-bugetară sporită și o reformă a cheltuielilor publice.

#### Subliniem nevoia ca:

- **Reforma fiscal-bugetară să protejeze investițiile publice și să creeze spațiu pentru cofinanțare:** Consolidarea fiscală nu trebuie să se facă prin tăieri arbitrare ale investițiilor. Dimpotrivă, este esențial să se încurajeze investițiile și să se asigure alocări bugetare multianuale pentru proiectele strategice cofinanțate din fonduri europene. Aceasta va contribui la creșterea credibilității României ca partener.

- **Cheltuielile să fie prioritizate pe baza impactului economic și social:** Este necesară o metodologie robustă de evaluare a proiectelor, care să prioritizeze investițiile cu cel mai mare randament economic și social, care generează locuri de muncă, stimulează inovația și contribuie la creșterea PIB-ului. Implementarea de sisteme de monitorizare a performanței este crucială.
- **Sistemele de implementare (AFIR, MIPE, Autoritățile de Management etc.) să fie profesionalizate și digitalizate:** Birocrația excesivă și lipsa de predictibilitate în procesele administrative reprezintă obstacole majore pentru absorbția eficientă a fondurilor. Considerăm necesară simplificarea procedurilor, reducerea volumului de documentație, digitalizarea integrală a proceselor de depunere și evaluare a proiectelor, precum și consolidarea capacității personalului implicat prin programe continue de formare. Transparența completă a proceselor trebuie să fie o condiție esențială.

### 3.3. România trebuie să susțină un buget european ambițios, dar condiționat de guvernanță eficientă

O bază financiară solidă este esențială pentru susținerea ambițiilor Uniunii Europene. Distribuirea fondurilor trebuie să ia în considerare atât nevoile reale, cât și capacitatea concretă de implementare a reformelor asumate. Inițiativa de reformă este necesară, însă angajamentele trebuie să fie însoțite de resurse și mecanisme eficiente, pentru a asigura convergența între promisiuni și rezultate.

#### Finanțarea trebuie să depindă de:

- **Capacitatea administrativă a statelor membre:** Alocările suplimentare să fie condiționate de existența unor structuri administrative funcționale, cu personal calificat și procese eficiente de gestionare, capabile să asigure absorbție ridicată și utilizare corectă a fondurilor.
- **Respectarea principiilor de bună guvernanță:** Fondurile europene trebuie să fie un catalizator pentru statul de drept, combaterea corupției și asigurarea transparenței, integrate ferm în criteriile de alocare și monitorizare.
- **Performanța în absorbția fondurilor actuale (PNRR, Politica de Coeziune etc.):** Experiențele recente arată atât progrese, cât și provocări în implementarea proiectelor. Lecțiile învățate trebuie valorificate pentru a îmbunătăți gestionarea și utilizarea eficientă a fondurilor, astfel România să beneficieze real de viitoarele alocări. Raportul Bruegel evidențiază „lipsa unei adevărate bugetări bazate pe performanță” în instrumente cheie și subliniază necesitatea unor „cadruri de performanță consolidate”.

### 3.4. Este nevoie de o viziune pe termen lung, dincolo de ciclurile electorale

Succesul României în atragerea și utilizarea fondurilor europene depinde în mod fundamental de o **viziune de dezvoltare pe termen lung**, care să transceadă ciclurile politice și guvernamentale. Lipsa de predictibilitate și schimbările frecvente de priorități subminează capacitatea de planificare și implementare a proiectelor strategice.



Finanțarea publică condiționată de rezultate măsurabile, nu doar de cheltuieli, este cunoscută sub denumirea de finanțare bazată pe performanță<sup>3</sup>. Aceasta presupune „utilizarea sistematică a informațiilor privind rezultatele, produsele și impactul pentru a informa și determina alocarea fondurilor publice”<sup>4</sup>.

Pentru o astfel de abordare, se diferențiază patru categorii de indicatori:

1. **Input** – resursele financiare, umane, materiale și administrative utilizate;
2. **Output** – rezultatele tangibile, cum ar fi finalizarea unui proiect;
3. **Rezultat** – efectul imediat al proiectului, precum creșterea angajabilității sau mobilitatea sporită;
4. **Impact** – consecințele pe termen lung, beneficii socio-economice pentru o categorie largă de populație.

Analiza comparativă arată că Franța, Germania și Olanda au un număr redus de indicatori de rezultat în Planurile Naționale de Redresare, în timp ce Finlanda, Italia și România au un număr mult mai mare și o orientare clară spre rezultate. Această diferență nu se datorează volumului finanțărilor obținute, ci mai degrabă abordării strategice în definirea indicatorilor.

Numărul redus de indicatori de rezultat din planurile Franței și Germaniei nu poate fi atribuit accesului limitat la finanțarea din cadrul RRF. Franța (37 miliarde de euro în granturi) și Germania (28 miliarde de euro în granturi) au obținut finanțări mai mari decât Finlanda (1,8 miliarde de euro) și România (12 miliarde de euro în granturi și 15 miliarde de euro în împrumuturi), însă Finlanda și România au inclus un număr mult mai mare de indicatori de rezultat și un număr mai mic de indicatori de input, atât în termeni absoluți, cât și ca pondere din totalul țințelor<sup>5</sup>.

#### 4. Recomandări

Pentru a se pregăti eficient pentru negocierile viitoare și pentru a maximiza impactul fondurilor europene, România trebuie să acționeze imediat prin:

- **Definirea unei strategii naționale de investiții pe termen lung (10-15 ani), și asumată de toate partidele politice, la care să negociem prioritățile CFM:** Aceasta trebuie elaborată prin consens politic larg, cu obiective clare, indicatori de performanță și un cadru solid de monitorizare.
- **Asigurarea previzibilității bugetare multianuale pentru proiectele strategice:** Angajamentele pentru cofinanțare trebuie garantate pe termen lung, oferind siguranță beneficiarilor și investitorilor și facilitând planificarea durabilă. Garantarea ar trebui să continue și un mecanism de ajustare a cheltuielilor eligibile în funcție de rata inflației și/sau cursul de schimb.
- **Evitarea fragmentării deciziilor în funcție de ciclurile politice:** Continuitatea proiectelor strategice este esențială. O comisie transpartinică sau un organism independent ar putea

<sup>3</sup> OECD, 2007, [https://www.oecd.org/en/publications/performance-budgeting-in-oecd-countries\\_9789264034051-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/performance-budgeting-in-oecd-countries_9789264034051-en.html)

<sup>4</sup> Curtea Europeană de Conturi, 2021, [https://www.eca.europa.eu/lists/ecadocuments/sr21\\_24/sr\\_performance\\_incentivisation\\_ro.pdf](https://www.eca.europa.eu/lists/ecadocuments/sr21_24/sr_performance_incentivisation_ro.pdf)

<sup>5</sup> Bruegel Blueprint, p. 91 <https://www.bruegel.org/sites/default/files/2025-07/Bruegel%20Blueprint%2037.pdf>

supraveghea implementarea strategiei și a proiectelor majore, asigurând stabilitate și coerență pe termen lung.

### Pași pe care România îi poate avea în vedere acum

Pentru a se pregăti eficient pentru negocierile viitoare și pentru a maximiza impactul fondurilor europene, România trebuie să acționeze imediat prin:

- **Analiza riguroasă a lecțiilor din exercițiul financiar curent, inclusiv PNRR:** România trebuie să învețe din blocajele, ineficiențele și erorile identificate și să propună soluții clare pentru simplificarea procedurilor, creșterea eficienței absorbției și îmbunătățirea rezultatelor. O evaluare onestă și detaliată reprezintă primul pas către optimizare.
- **Inițierea unor consultări tehnice tematice aprofundate:** Acestea trebuie să implice administrațiile locale, mediul de afaceri, ONG-urile, universitățile, pentru a identifica nevoile reale de la nivel local și sectorial, a colecta propuneri de proiecte mature și a înțelege mai bine capacitatea de implementare.
- **Elaborarea rapidă a unui document de poziție națională detaliat pentru noul CFM:** Acest document trebuie realizat în consultare largă cu partenerii sociali și instituționali – asociații patronale, sindicate, mediul academic, autorități locale etc. – și să fie fundamentat pe o analiză SWOT riguroasă a experienței anterioare și pe nevoi reale.
- **Constituirea unei structuri interinstituționale puternice și permanente, la cel mai înalt nivel guvernamental:** Această structură trebuie să coordoneze pregătirea și susținerea cu fermitate a poziției României în negocierile europene, să includă experți din toate ministerele relevante și să funcționeze pe baza unui mandat clar și precis.

### Responsabilitate în gestiunea politicilor publice

Dincolo de alocările bugetare, este esențial ca România să abordeze cu responsabilitate cauzele structurale care au contribuit la dificultățile în absorbția fondurilor și în implementarea reformelor. Fără recunoașterea deschisă a problemelor – de la instabilitatea decizională la lipsa de asumare în gestiunea politicilor publice – nu putem construi o poziție credibilă pentru viitor.

Aceste elemente ar putea fi fundamentate de consultările deja realizate în contextul elaborării raportului Institutului European din România "Viitorul cadru financiar multianual - Adaptarea politicii de coeziune pentru a răspunde noilor provocări". România poate opta pentru o abordare etapizată cu 3 etape succesive de negociere axate pe 3 scenarii:

- **Scenariul 1: Continuitate**

România își păstrează atenția asupra coeziunii doar ca instrument de reducere a disparităților locale. Această opțiune poate fi o bază de pornire în negocieri, căci favorizează maximizarea experienței acumulate în atragerea fondurilor europene și a infrastructurii instituționale existente și, în plus, are legitimitate politică internă; însă, ca poziție de țară pe termen mediu și lung, poate limita capacitatea de adaptare la prioritățile emergente ale Uniunii: securitate,



competitivitate, reziliență etc. În lipsa unei extinderi a perspectivei, România ar avea o influență redusă în definirea noii arhitecturi fiscale europene.

- **Scenariul 2: Coerență fiscală și sustenabilitate macroeconomică**

Păstrând atenția pe politica de coeziune, România își asumă ca interes național și componenta de coerență fiscală proprie, aliniată la viziunea fiscală a UE pe termen lung. Aceasta presupune recalibrarea politicii fiscale naționale și asumarea unei strategii fiscale durabile care să completeze politica monetară și să reechilibreze mixul de politici macroeconomice. O astfel de abordare ar crește credibilitatea României în fața instituțiilor europene și ar diversifica accesul României la alte instrumente europene de finanțare, la noi fonduri europene, vitale pentru sustenabilitatea fiscală pe termen lung.

- **Scenariul 3: Participare activă la construcția UE**

Cel mai ambițios scenariu implică asumarea unor contribuții strategice la mari proiecte europene precum cele de securitate externă, creștere a competitivității interne, finalizarea uniunii bancare, uniunea economiilor și investițiilor etc. În acest mod, România ar deveni nu doar beneficiar, ci și co-arhitect al viitorului UE. Acest scenariu presupune viziune pe termen lung și o mai mare integrare a instituțiilor naționale cu cele europene, o vizibilitate geopolitică și un acces mai larg al României la structurile decizionale ale UE<sup>6</sup>.

## Concluzie

Viitorul Cadru Financiar Multiannual al Uniunii Europene, pentru perioada post-2027, este o oportunitate majoră pentru România de a accelera dezvoltarea, de a-și consolida reziliența și de a-și îndeplini ambițiile europene. Însă este, în egală măsură, și o responsabilitate imensă.

AmCham România își exprimă deplina disponibilitate de a contribui, prin expertiza și experiența membrilor săi, la procesul de consultare privind viziunea de dezvoltare a României în cadrul viitorului CFM. Ne dorim ca România să fie un actor activ, predictibil, constructiv și eficient în negocierile europene care urmează, consolidându-și poziția într-o Uniune mai competitivă și orientată spre viitor.

Rămânem la dispoziția dumneavoastră pentru orice discuții sau clarificări suplimentare.  
Vă mulțumim și vă asigurăm de întreaga noastră considerație.

Cu stimă,

### Daniela Nemoianu

Președinte al Comitetului pentru Fonduri Structurale, Achiziții Publice și PPP al AmCham România  
Membru în Consiliul Director al AmCham România

---

<sup>6</sup> Raportul Institutului European din România "Viitorul cadru financiar multiannual-Adaptarea politicii de coeziune pentru a răspunde noilor provocări", p. 14.