

Mai presus de provocări

Criza Economică Globală și Sectorul Public

KPMG IN ROMANIA

Mai Presus de Provocări - Criza Economică Globală și Sectorul Public -

Cuprins:

- 1. Context**
- 2. Principalele concluzii ale Sondajului**
- 3. Rezultate sintetice exemplificative**

Mai presus de provocări - Criza Economică Globală și Sectorul Public –

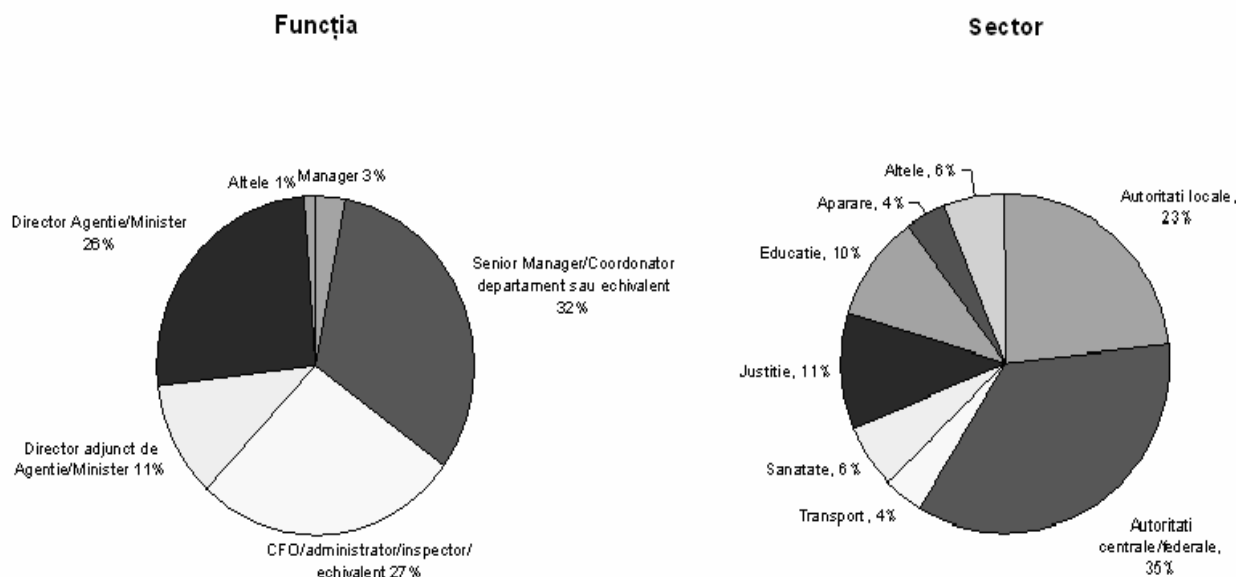
1. Context

Efectele recesiunii asupra sectorului public

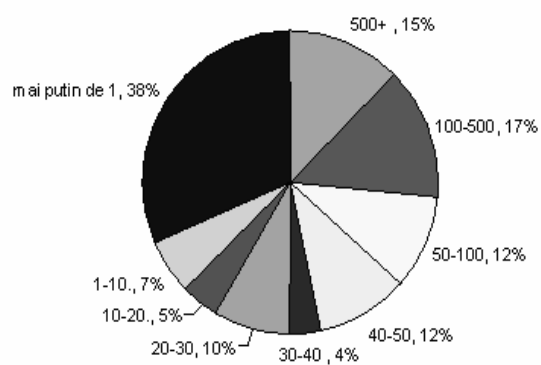
Prezentul studiu are la bază 124 de interviuri („Sondajul inițial”) cu participarea unor persoane având atribuții decizionale în cadrul sectorului public în șase state: Austria, Canada, Olanda, Germania, Marea Britanie, Statele Unite ale Americii. Interviurile au fost desfășurate în aprilie 2009 și au avut drept scop identificarea măsurilor luate de către sectorul public pentru a răspunde efectelor crizei economice.

KPMG CEE a suplimentat recent sondajul („Sondajul CEE”) prin interviuarea unui număr de persoane având atribuții decizionale în cadrul sectorului public din nouă state membre ale Europei Centrale și de Est („ECE”): Estonia, Letonia, Lituania, Cehia, Ungaria, Polonia, România, Slovacia, Slovenia.

În total, au fost interviuate 162 de persoane din 15 state având atribuții decizionale în cadrul sectorului public. Mai jos este reprezentată grafic repartitia respondenților în raport cu funcția deținută în cadrul unei entități publice, sectorul de activitate precum și veniturile anuale ale instituțiilor pe care le reprezintă.

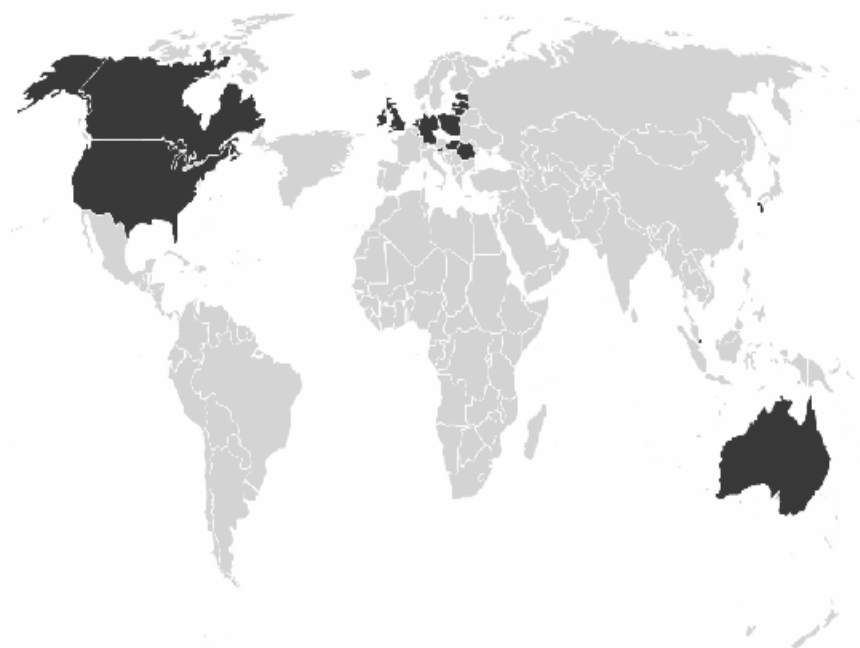


Venituri (milioane USD)



Sursa: „Care este funcția dumneavoastră? Care este bugetul entității din care faceți parte? Care este domeniul din care faceți parte?”
 Baza: Toți respondenții (162)

Țara	Număr de persoane interviuate
Australia	20
Canada	21
Germania	22
Olanda	21
Marea Britanie	20
SUA	20
Estonia	4
Letonia	6
Lituania	4
Republica Cehă	1
Ungaria	9
Polonia	4
România	5
Slovacia	1
Slovenia	4



2. Principalele concluzii ale Sondajului

A. Concluziile Sondajului Inițial

- Întrebați dacă **sectorul public va suferi schimbări ca urmare a crizei economice** doar 3% dintre respondenți nu se așteaptă ca sectorul public să sufere schimbări ca urmare a crizei economice.

- La întrebarea „**Cum se va modifica sectorul public ca urmare a crizei economice**” cei intervievați au oferit următoarele opinii:

- Va deveni mai eficient (conform a 17% dintre respondenți), se va reduce (15%), își va îmbunătăți justificarea cheltuielilor (14%), respectiv va obține cu mai mare dificultate finanțare (11%);
- Perioada de recesiune va determina o presiune crescută asupra previziunii bugetare a 81% dintre entitățile publice;
- Scăderea activității va determina o presiune crescută asupra managementului financiar a 78% dintre entitățile publice;
- 85% dintre entitățile publice vor avea un buget anual egal sau mai mic pentru anul în curs, iar 46% dintre entități își vor schimba strategia pentru anul în curs;
- Entitățile publice din S.U.A. este cel mai probabil să-și schimbe strategia în anul 2010, în timp ce pentru entitățile publice din Canada și Marea Britanie este cel mai puțin probabil să-și schimbe strategia.

- **Conform Sondajului inițial, 57 % dintre entități publice caută noi modalități de a-și majora bugetul**, în special cele din S.U.A. și Marea Britanie. Dintre entitățile care caută noi modalități de majorare a bugetului, majoritatea (56%) intenționează să solicite guvernului o suplimentare a bugetului, 44% dintre acestea ar dori *majorarea* taxelor, în timp ce un procent redus (35%) ar dori *introducerea* de taxe pentru anumite servicii.

53% dintre respondenți declară că regândesc radical strategia generală a entității, în vederea obținerii unei bune poziționări a acesteia în următoarea decadă.

- **Ce activități întreprind entitățile publice pentru a ține sub control costurile?**

În ce privește strategia avută în vedere pentru *anul 2010*, majoritatea entităților (54%) vor utiliza programe de eficientizare pentru a controla costurile în anul curent, iar 49% dintre respondenți declară că vor reduce costurile de achiziție.

Pentru *decada următoare*, majoritatea celor intervievați declară că își vor modifica procedurile de eficientizare – cu toate că este probabil ca respondenții din S.U.A. să ia în considerare o selecție a serviciilor oferite precum și să reconsidere gama generală a serviciilor oferite (60% dintre respondenți iau în considerare toate cele trei soluții).

În ce privește entitățile din Australia, Olanda și S.U.A., acestea este cel mai probabil să își regândească întreaga strategie organizațională. În cazul entităților publice din ECE o abordare precum cea de mai sus este mai puțin probabilă.

- O altă întrebare adresată în cadrul sondajului a fost dacă **„Guvernul ar trebui să își asume un rol în procesul de redresare economică după perioada de criză? Care ar trebui să fie acest rol?”**

Marea majoritate a respondenților consideră că Guvernul ar trebui să își asume un rol în procesul de redresare. Doar 2% dintre cei intervievați consideră că executivul ar trebui să aibă un rol mai redus în cadrul economiei. De asemenea, respondenții ar dori ca guvernele din statele lor să:

- se concentreze asupra stabilizării fiscale;
 - se concentreze asupra pachetului de stimulare economică;
 - ofere un sprijin crescut anumitor sectoare industriale;
 - stimuleze investițiile;
 - îmbunătățească infrastructura;
 - continue activitățile desfășurate în prezent;
 - ofere un buget egal tuturor organizațiilor/entităților aflate în subordine.
- **Ce învățăminte pot fi trase din experiența recesiunii?**

La această întrebare, 15% dintre respondenți consideră că nu se pot trage anumite învățăminte. 30% dintre respondenții din S.U.A. consideră că această perioadă de recesiune este diferită față de cele precedente.

Cei care consideră că această criză globală a predat o lecție tuturor celor implicați (peste 10 % dintre respondenți) sunt de părere că în viitor va fi nevoie de o cheltuie mai atentă a fondurilor publice, controale mai stricte și o activitate de supraveghere/monitorizare mai atentă din partea statului.

B. Concluziile Sondajului CEE

- La întrebarea dacă **„Sectorul public va suferi modificări ca urmare a crizei economice”** doar un procent de 8% dintre respondenți nu se așteaptă ca sectorul public să sufere schimbări ca urmare a perioadei de recesiune.
- **Cum se va modifica sectorul public ca urmare a crizei economice?**

Cei intervievați au răspuns că sectorul public va deveni *mai eficient* (conform a 24% dintre respondenți), *se va reduce* (13%), va deveni *mai transparent și mai echilibrat* (11%). Recesiunea va determina o presiune sporită asupra previziunii bugetare precum și asupra managementului financiar a 97% dintre entitățile publice.

De asemenea, opiniile sunt în sensul că criza economică va modifica sectorul public în ECE mai rapid decât s-a preconizat pentru alte state – 74% dintre entitățile publice vor avea un buget anual egal sau mai mic pentru anul 2010 – iar majoritatea (74%) își vor schimba strategia.

- În ce privește **bugetul**, jumătate dintre entități nu caută noi modalități de majorare a acestuia. Dintre acele entități care urmăresc identificarea de noi astfel de modalități, majoritatea (56%) vor înainta solicitări guvernului în acest sens.

În același timp, 58% dintre respondenți nu regândesc radical strategia generală a entității din care fac parte, în vederea obținerii unei bune poziționări a acesteia în următoarea decadă.

- **Ce activități întreprind entitățile publice pentru a ține sub control costurile?**

Pentru anul 2010, 79% dintre respondenți declară că vor reduce numărul de angajați în vederea reducerii costurilor în anul 2010, în timp ce 68% dintre respondenți declară că vor reduce costurile de achiziții, iar 66% dintre declară că vor îngheța plățile.

Pentru decada următoare, majoritatea respondenților (63%) declară că își vor modifica strategia de eficientizare a costurilor.

- **Ar trebui ca Guvernul să își asume un rol în procesul de redresare după perioadă de criză? Care ar trebui să fie acest rol?**

Marea majoritate a respondenților consideră că guvernul ar trebui să își asume un rol în redresarea economică ca răspuns la recesiune. Dintre măsurile identificate se numără: stabilizare economică, o mai bună politică de reglementare, politici de dezvoltare, planificare strategică, reforma statului, competitivitate și capacitate de absorbție a fondurilor.

De asemenea, respondenții ar dori ca guvernele din statele lor să:

- se concentreze asupra stabilizării fiscale și economice;
- lanseze reforme structurale;
- lanseze schimbări legislative care să faciliteze derularea activității întreprinderilor;
- încurajeze investițiile;
- să introducă planificarea strategică;
- stabilească criteriile de bază pentru un mediu economic competitiv;
- facă posibilă o utilizare îmbunătățită și mai rapidă a fondurilor UE.

- **Ce lecții pot fi învățate din crizele economice anterioare ?**

Cu toate că această perioadă de recesiune este considerată a fi unică de către mulți dintre respondenți, există totuși unele lecții ce trebuie învățate cu privire la:

- natura economiei de piață
- activitățile de creditare și de cheltuire
- implicarea statului
- creștere și eficiență
- planificare în perspectivă

O atenție sporită în ce privește cheltuielile, controale de o mai mare strictețe precum și monitorizarea/supravegherea mai atentă a statului sunt toate lecții importante ce ar fi putut fi învățate din perioadele anterioare de recesiune, declară mai mult de 10% dintre respondenți.

În opinia respondenților, economia este în mod constant asociată cu perioade de recesiune și depinde foarte mult în ce stare se află economia atunci când este lovită de recesiune, prin urmare nu trebuie supraapreciat rolul planificării în avans.

3. Rezultatele sintetice exemplificative ale Sondajului

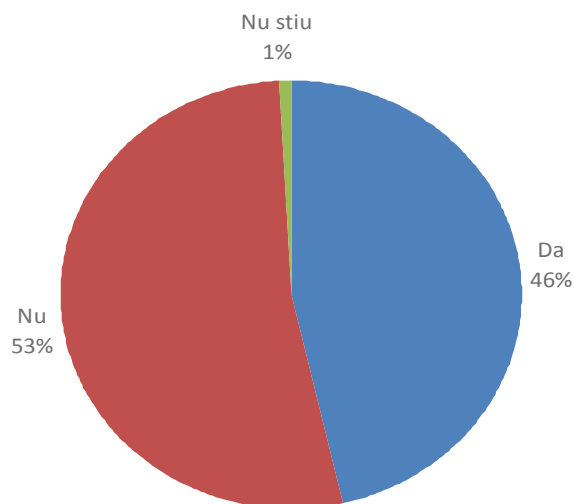
Sondajul a vizat analizarea următoarelor coordonate la nivelul instituțiilor din sectorul public:

- a. Strategiile specifice
- b. Schimbările avute în vedere ca răspuns la efectele recesiunii
- c. Bugetele entităților publice
- d. Acțiunile specifice ale guvernelor
- e. Viitorul sectorului public
- f. Lecțiile învățate în urma recesiunii
- g. Majorarea bugetară

A. Strategia

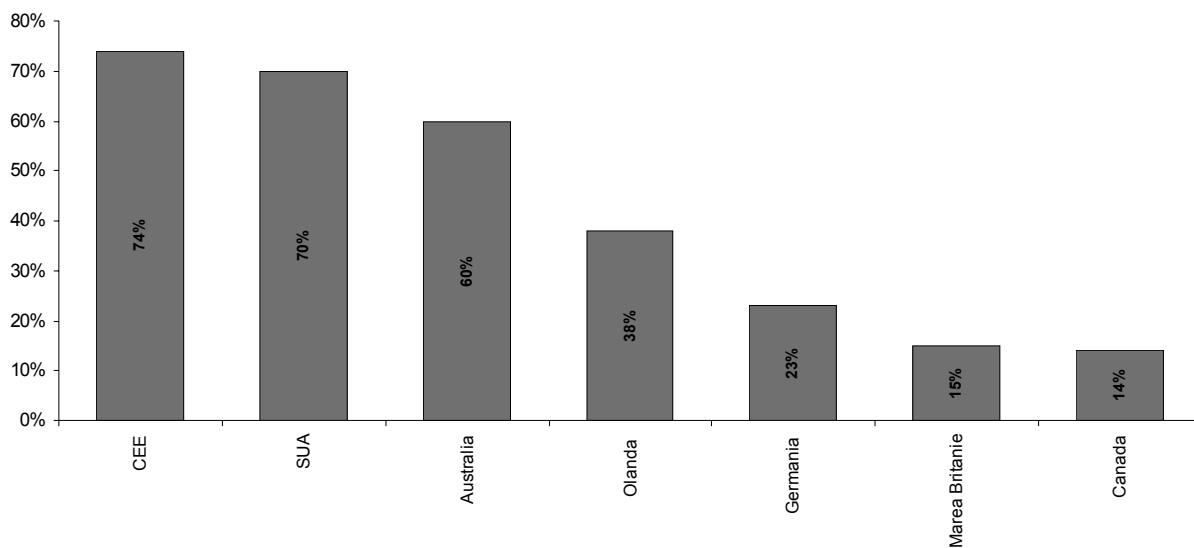
- Chestionați cu privire la strategia pe care o vor adopta în anul în curs, ca răspuns la efectele recesiunii, **mai puțin de jumătate dintre respondenți declară că și-ar schimba strategia:**

Astfel, la întrebarea „*Își va schimba organizația din care faceți parte strategia în anul 2010, ca urmare a actualei recesiuni economice?*”, răspunsurile au avut ponderile de mai jos:



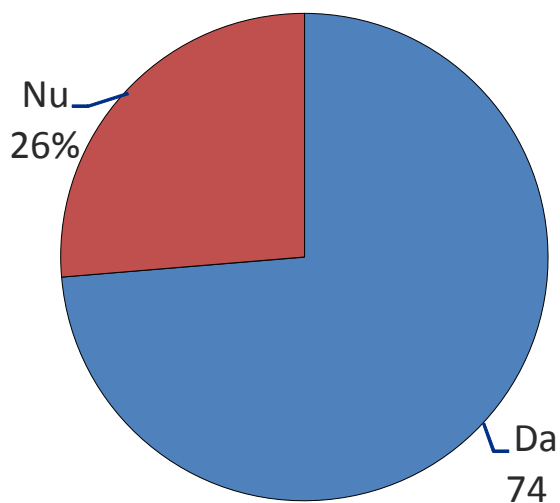
Baza: Toți respondenții (162)

Dintre respondenți, este cel mai probabil ca statele din regiunea ECE precum și Statele Unite al Americii să își schimbe strategia în 2010.



Sursa: „Își va schimba organizația din care faceți parte strategia în anul următor ca urmare a actualei recesiuni economice? (% au răspuns da)” Baza: Toți respondenții (162)

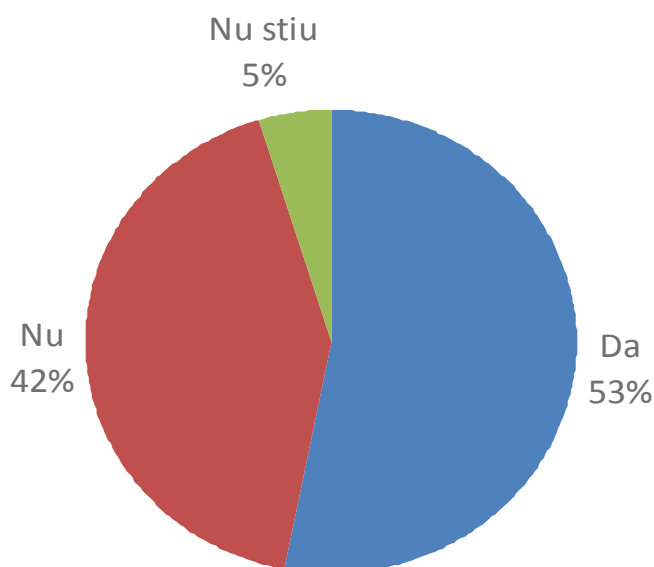
74% dintre respondenții din zona ECE declară că își vor schimba strategia în 2010.



Sursa: „Își va schimba organizația din care faceți parte strategia în anul următor ca urmare a actualei recesiuni economice?” Baza: ECE (38)

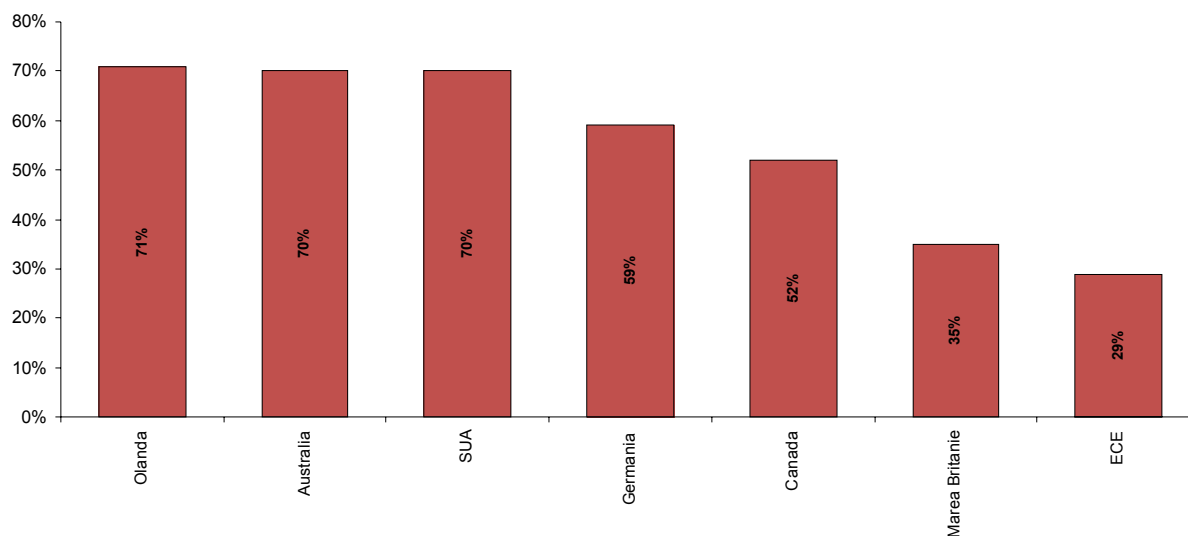
- În ce privește strategia pe termen lung, 53% dintre respondenți declară că regândesc radical strategia pe termen lung a organizației din care fac parte

Astfel, la întrebarea „Regândeți radical strategia pe termen lung a organizației din care faceți parte, în vederea obținerii unei bune poziționări a acesteia în următoarea decadă?” răspunsurile au avut ponderile de mai jos:



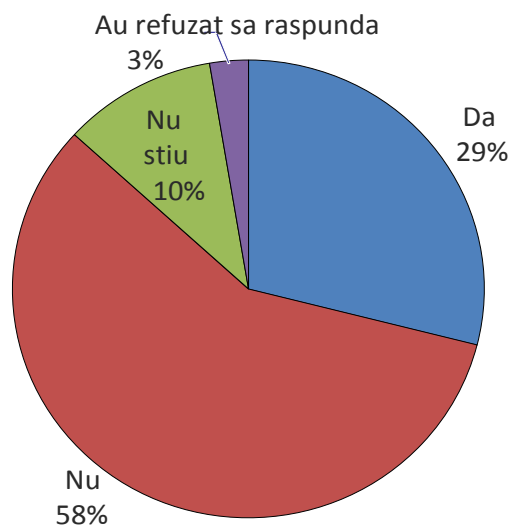
Baza: Toți respondenții (162)

Respondenții olandezi declară că este foarte probabil să regândească strategia generală pe termen lung a organizației din care fac parte.



Sursa: „Veți regândi radical strategia generală pe termen lung a organizației din care faceți parte, în vederea obținerii unei bune poziționări a acesteia în următoarea decadă.?(% au răspuns da)” Baza: toți respondenții (162)

Peste jumătate dintre respondenții din statele ECE declară că nu vor regândi radical strategia generală pe termen lung a organizației din care fac parte, astfel cum reiese din reprezentarea grafică de mai jos.

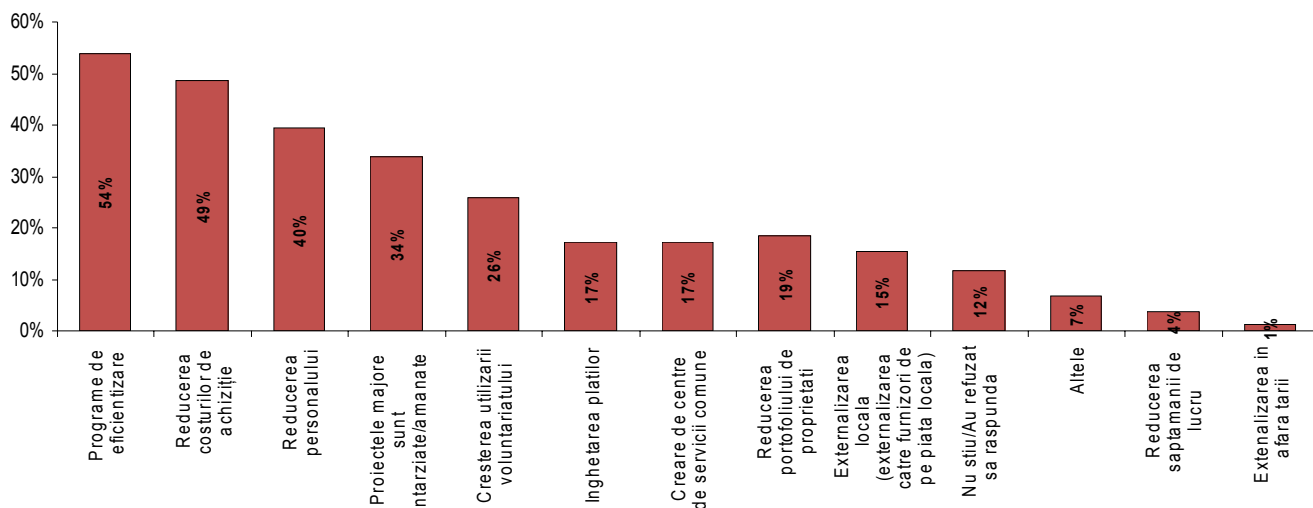


Sursa: "Veți regândi radical strategia generală pe termen lung a organizației din care faceți parte, în vederea obținerii unei bune poziționări a acesteia în următoarea decadă?" Baza: ECE (38)

B. Schimbările avute în vedere

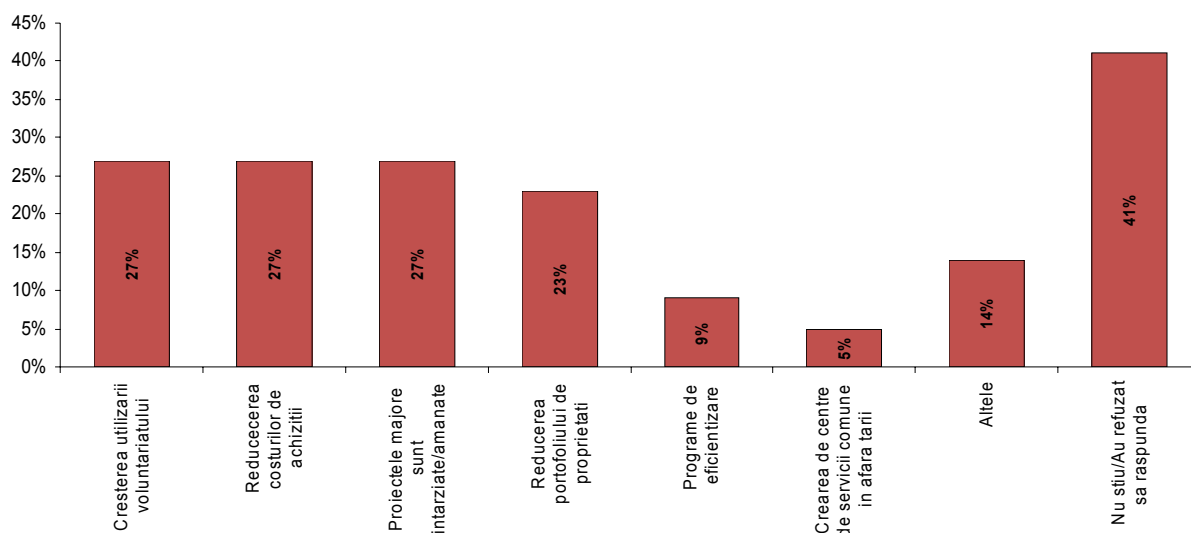
- **În legătură cu eventualele schimbări planificate pentru perioada următoare, majoritatea respondenților declară că au în vedere implementarea unor proceduri de eficientizare și reducerea costurilor de achiziție.**

Astfel, la întrebarea „Planificați utilizarea vreunei strategii din cele de mai jos în anul 2010 pentru a ține costurile sub control?” au fost obținute următoarele răspunsuri, cu ponderile aferente:



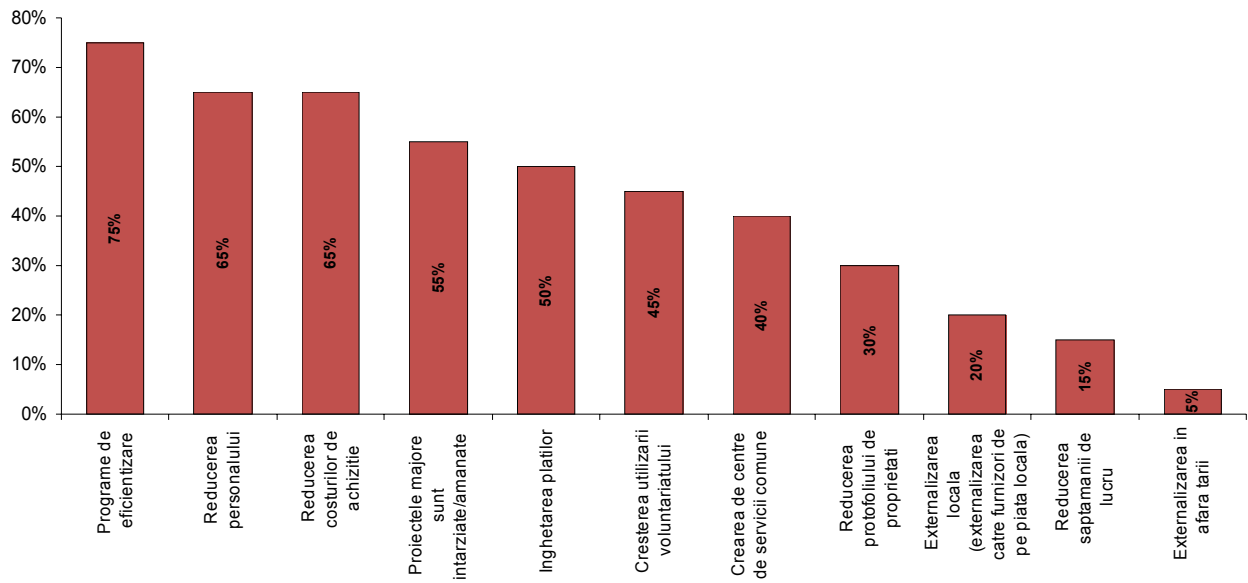
Baza: Toți respondenții (162)

Entitățile din Germania vor utiliza sectorul de voluntariat, vor reduce costurile și portofoliul de proprietăți, și vor decala proiectele.



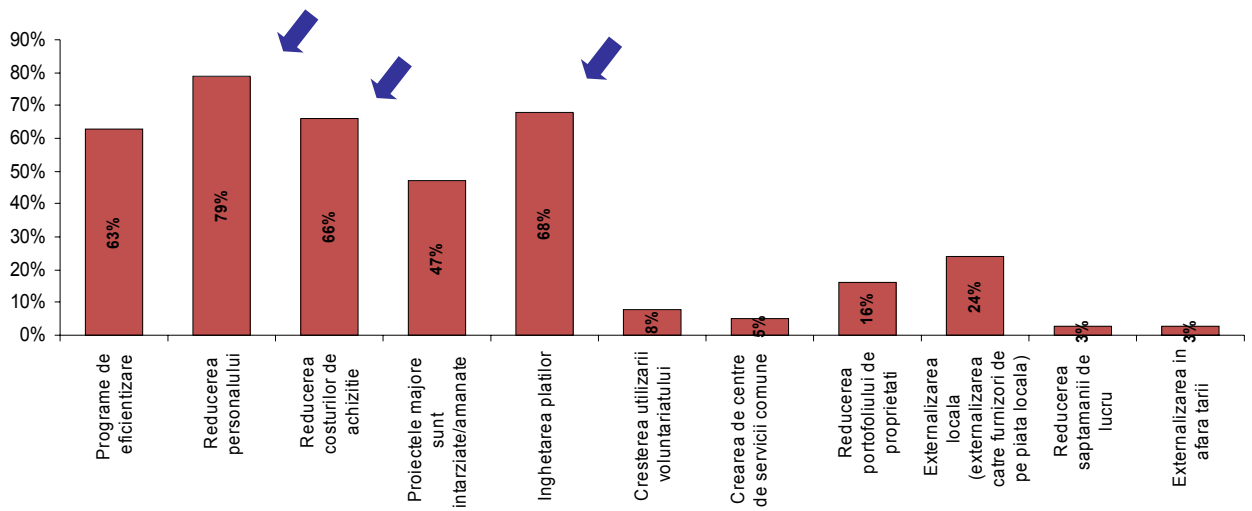
Sursa: „Planificați utilizarea vreunei strategii din cele de mai jos în anul următor?” Baza: Germania (22)

Entitățile din Statele Unite ale Americii planifică utilizarea mai multor strategii pentru a ține costurile sub control.



Sursa: „Planificați utilizarea vreunei strategii din cele de mai jos în anul următor?” Baza: S.U.A. (22)

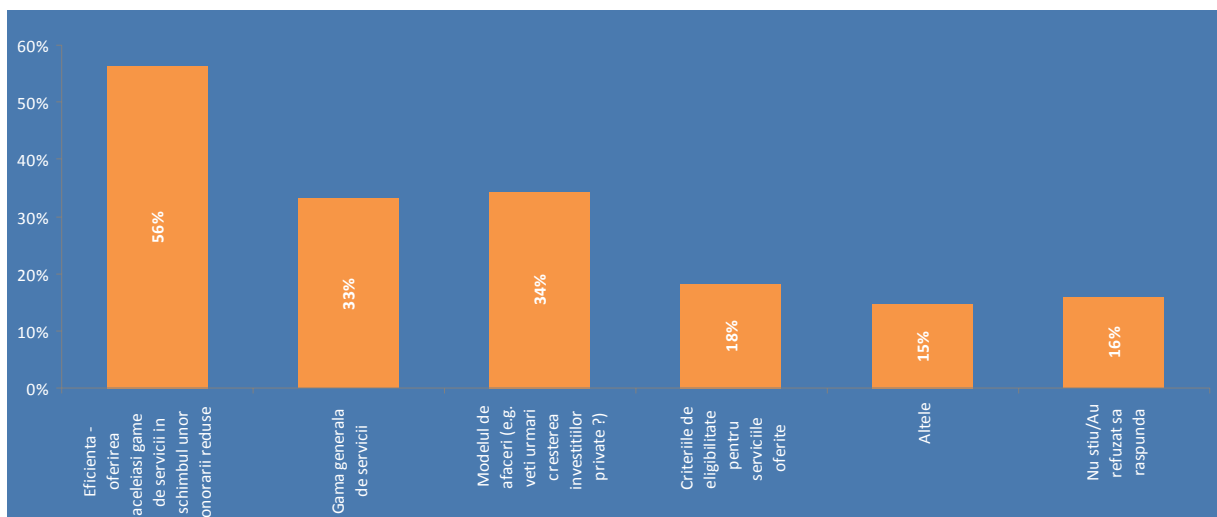
Respondenții din statele ECE declară că vor reduce numărul de angajați, costurile de achiziție și vor proceda la înghețarea plăților.



Sursa: „Planificați utilizarea vreunei strategii din cele de mai jos în anul următor?” Baza: CEE (38)

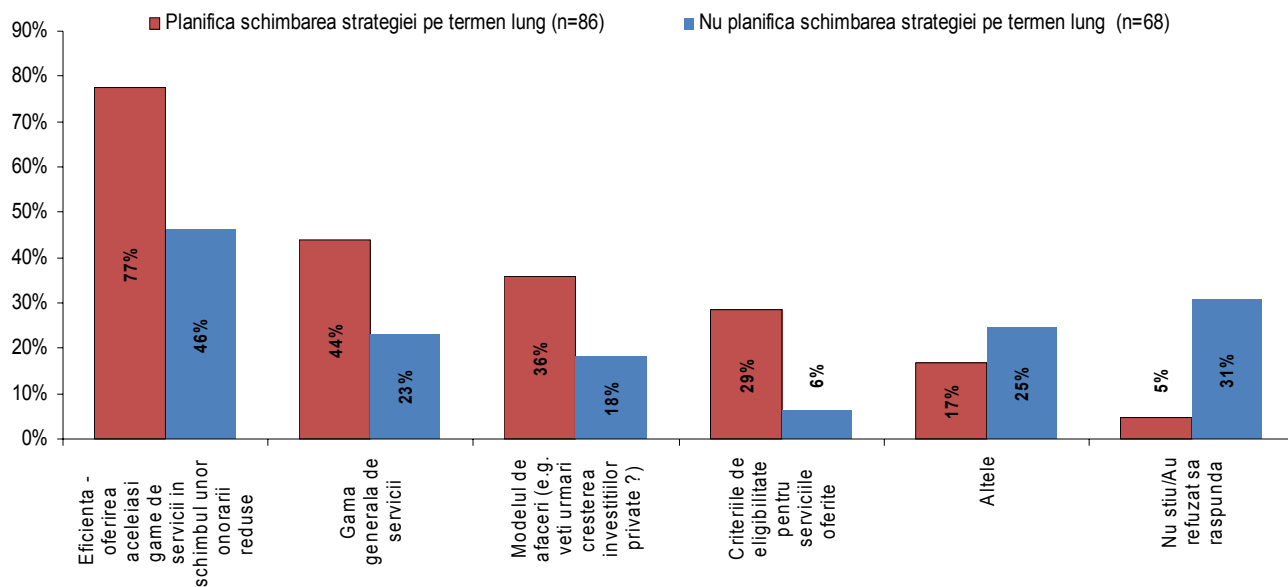
- Este posibil ca entitățile publice să devină mai eficiente

În contextul eficientizării globale a activităților entităților publice, cei intervievați au răspuns la întrebarea „În ce arii intenționați să operați schimbări?” iar repartitia răspunsurilor este evidențiată în graficul de mai jos:



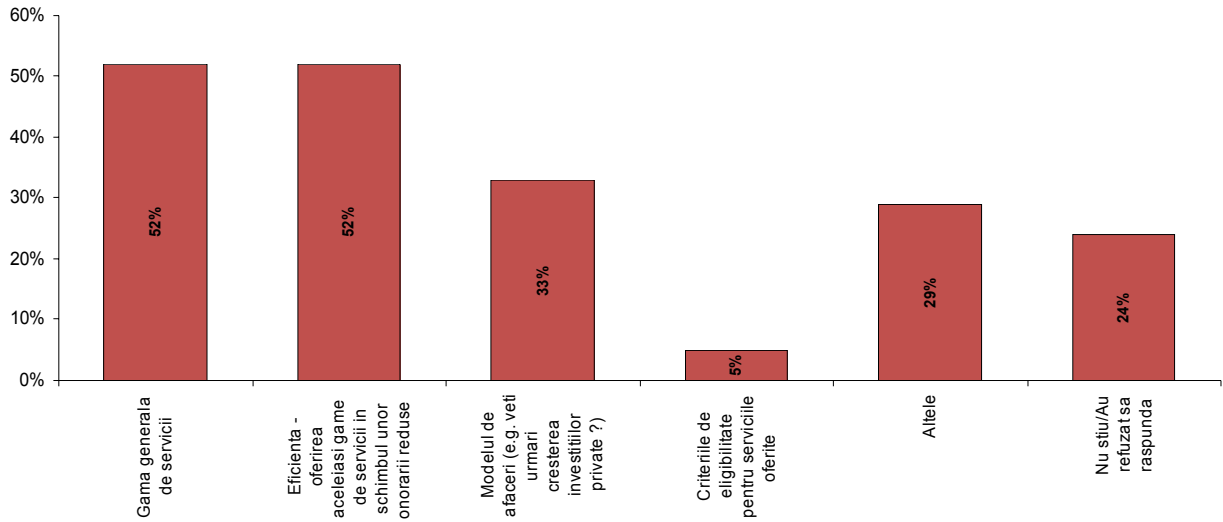
Baza: Toți respondenții (162)

Acei respondenți care au în vedere schimbarea strategiei este posibil să aducă modificări asupra mai multor factori, după cum este evidențiat în graficul de mai jos:



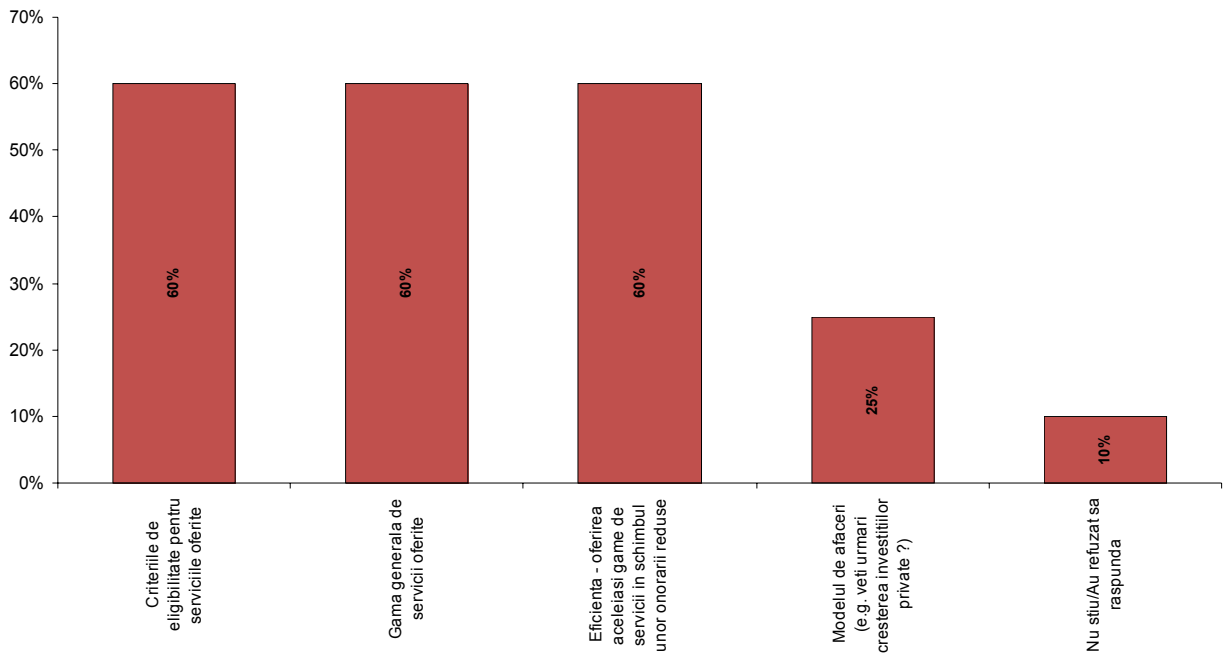
Sursa: "Ce schimbări plănuieți să puneți în practică?" Baza: Toți respondenții care au răspuns da sau nu (149)

Entitățile publice din Canada vor modifica cu precădere strategia de eficientizare a costurilor precum și gama generală de servicii oferite.



Sursa: „Ce schimbări plănuiți să puneți în practică?” Baza: Canada (21)

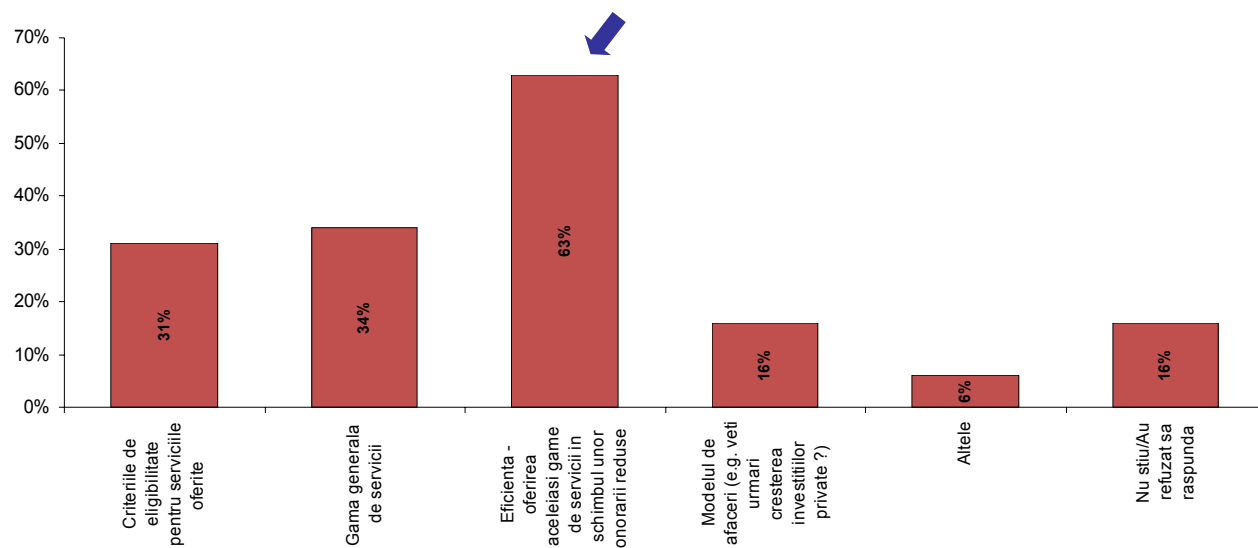
Entitățile din Statele Unite ale Americii vor modifica, în principal, strategia de eficientizare a costurilor, criteriile de eligibilitate a serviciilor oferite și vor reconsidera gama generală a serviciilor oferite.



Sursa: „Ce schimbări plănuiți să puneți în practică?” Baza: S.U.A. (20)

- **Este posibil ca entitățile publice din ECE să devină mai eficiente**

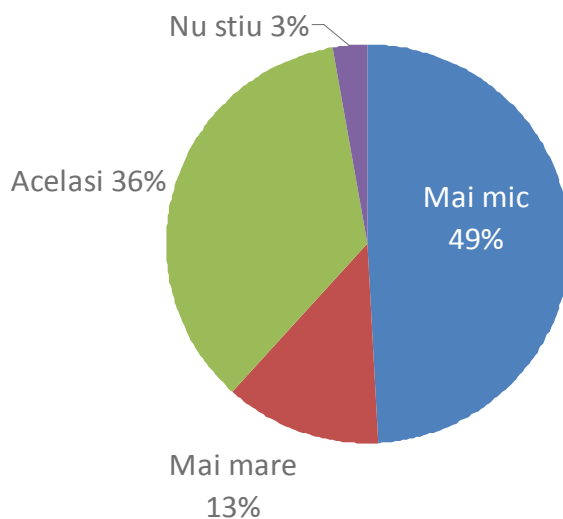
Cu privire la acest aspect, respondenții au perceput ca fiind necesare reconsiderarea elementelor prezentate mai jos:



Sursa: „Ce schimbări plănuiți să puneți în practică?” Baza: CEE (38)

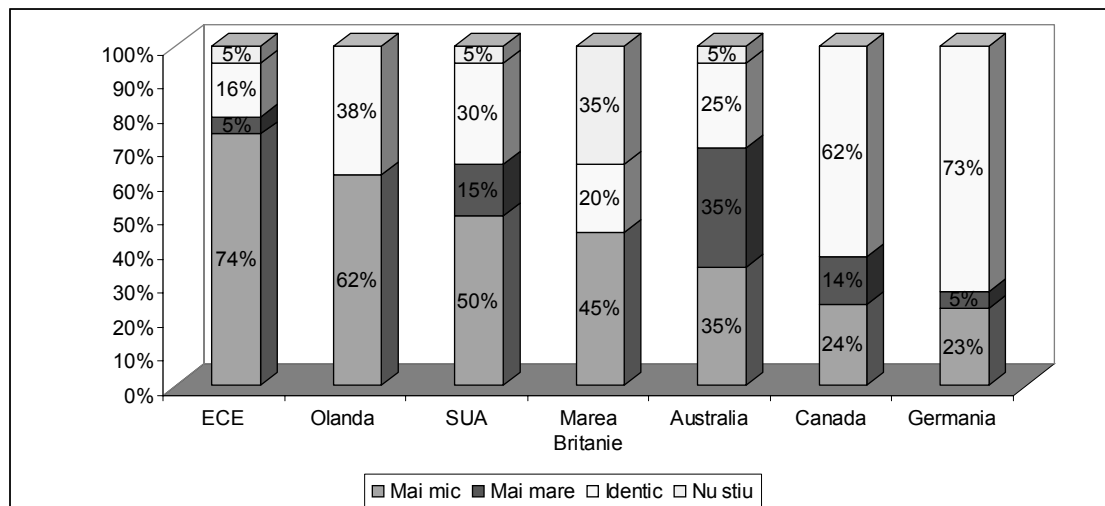
C. Bugetul

În ce privește chestiunea bugetului pentru anul 2010, respondenții prevăd că acesta este probabil să fie egal sau mai mic decât bugetul anului curent. Astfel, la întrebarea „Prin comparație cu bugetul anului curent, vă așteptați ca bugetul anului următor să fie (...)” au fost obținute următoarele rezultate:



Baza: Toți respondenții (162)

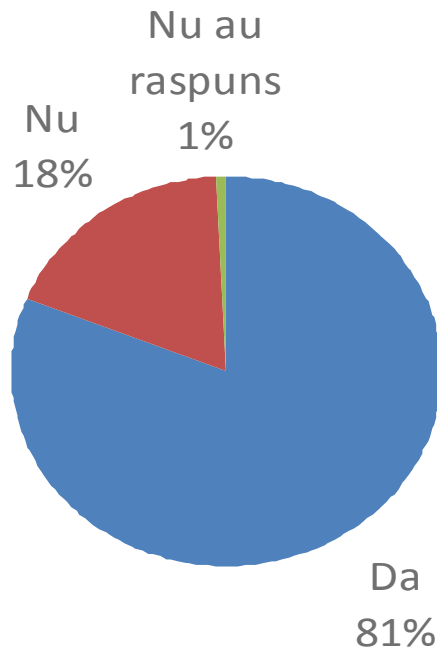
Conform sondajului, statele ECE vor beneficia, cel mai probabil, de un buget mai redus în 2010.



Sursa: „Prin comparație cu bugetul anului curent, vă așteptați ca bugetul anului următor să fie (...)” Baza: Toți respondenții (162)

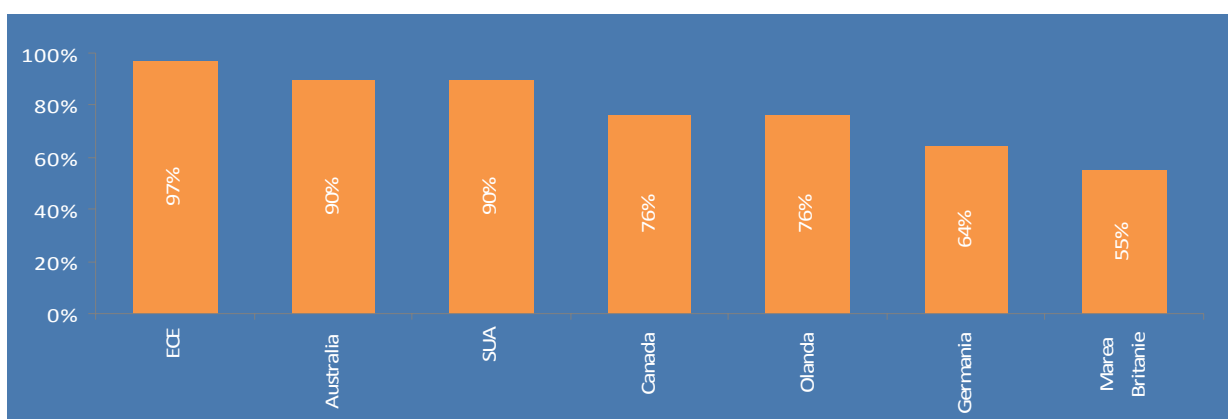
- **Recesiunea economică ar putea determina o presiune mărită asupra previziunii bugetare.**

Va determina recesiunea economică o presiune mărită asupra previziunii bugetare a organizației din care faceți parte? La această întrebare, majoritatea respondenților (81%) au răspuns afirmativ.



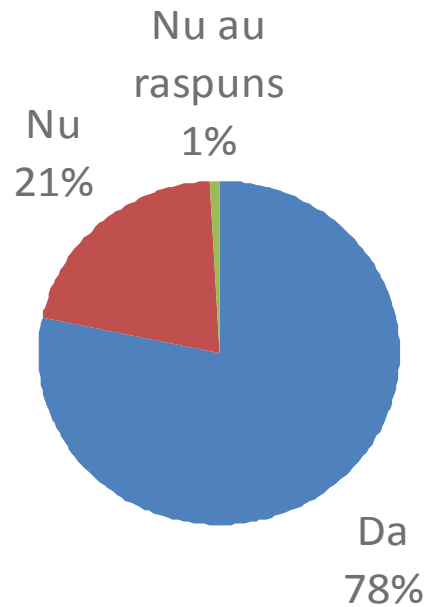
Baza: Toți respondenții (162)

Din rezultatele sondajului, se pare că statele ECE consideră că recesiunea economică afectează previziunea bugetară.



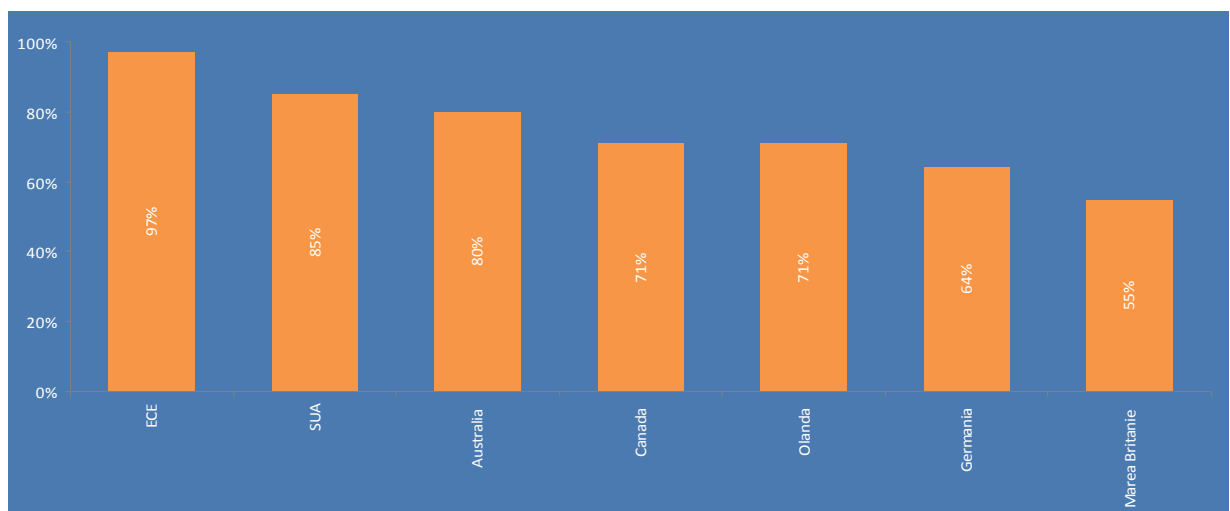
Sursa: „Va determina recesiunea economică o presiune mărită asupra previziunii bugetare a organizației din care faceți parte?(% au răspuns da)” Baza: Toți respondenții (162)

- Este probabil ca recesiunea economică să determine o presiune mărită asupra managementului financiar. *Va determina recesiunea economică o presiune mărită asupra managementului financiar al organizației din care faceți parte?* La această întrebare majoritatea (78%) a răspuns afirmativ.



Baza: Toți respondenții (162)

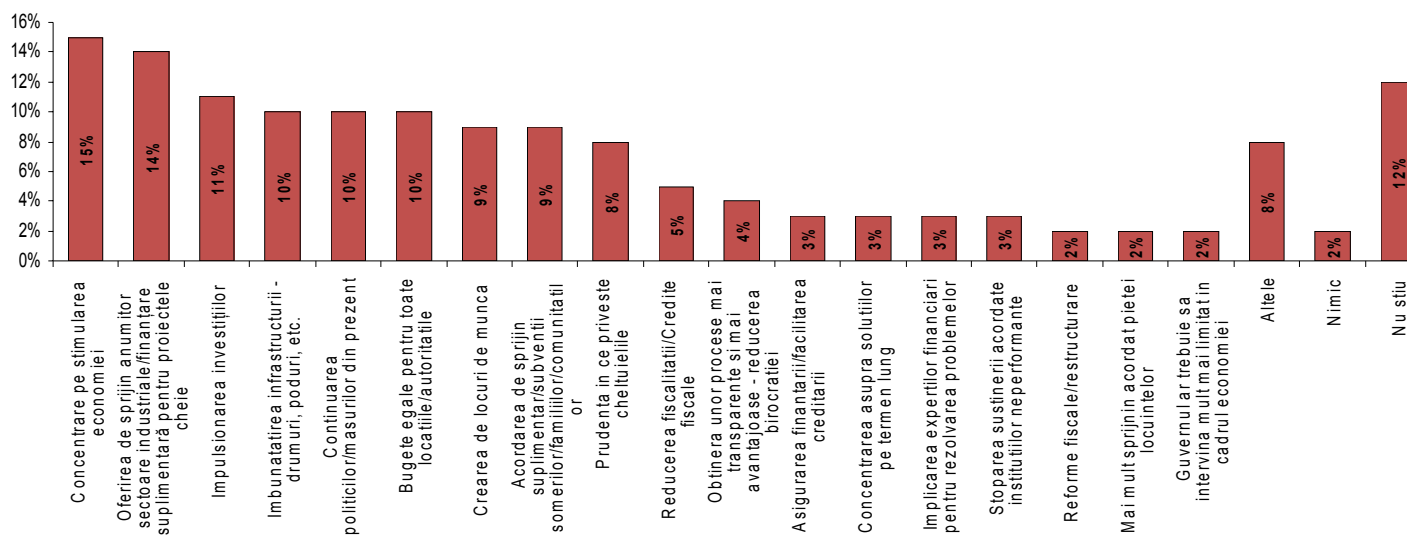
Este posibil ca în statele ECE recesiunea economică să afecteze managementul financiar.



Sursa: „Va determina recesiunea economică o presiune mărită asupra managementului financiar al organizației din care faceți parte? (% au răspuns da)” Baza: Toți respondenții (162)

D. Ce acțiuni ar trebui să întreprindă Guvernul?

Majoritatea celor intervievați declară că ar dori ca guvernele să întreprindă o serie de măsuri pentru a facilita redresarea economică. Astfel, la întrebarea „*Ce activități ați dori să întreprindă guvernul în acest moment pentru redresarea economică?*” au fost obținute următoarele răspunsuri, cu ponderile aferente:



Baza: Sondajul inițial (124)

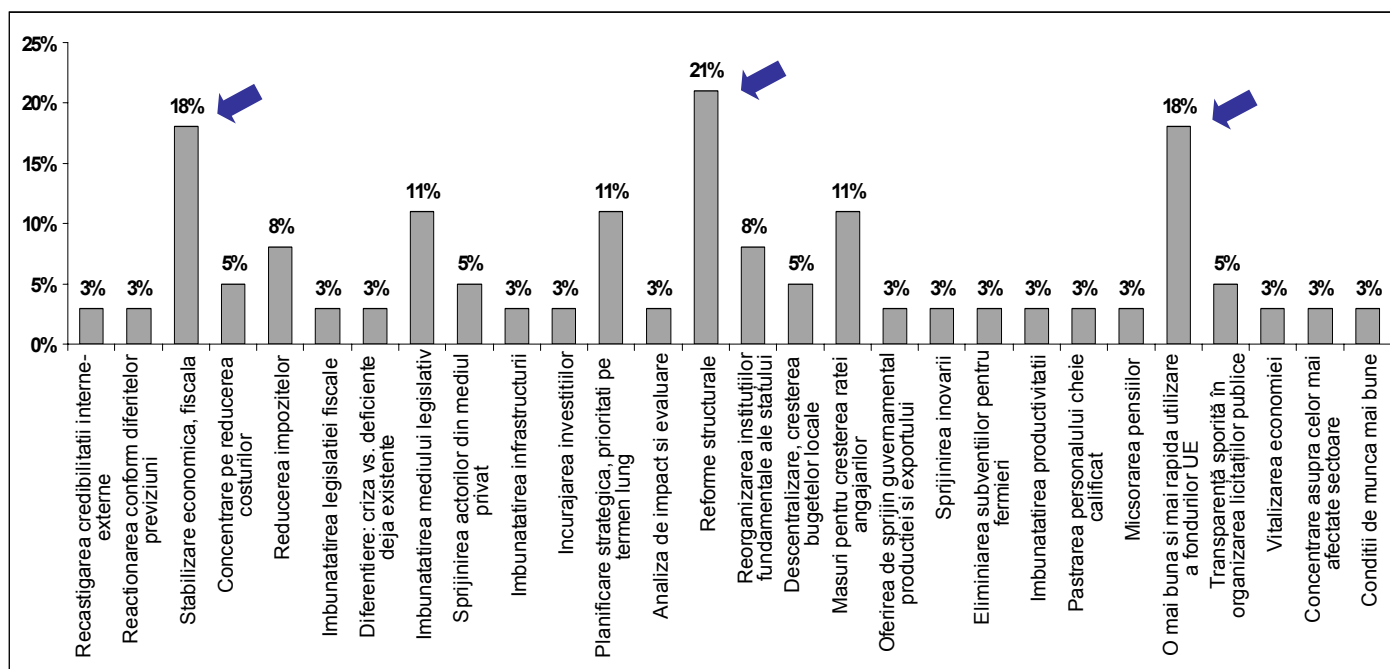
O prezentare selectivă pe țări arată faptul că:

- majoritatea australienilor doresc ca guvernul să cheltuiască fondurile cu mai mare atenție;
- canadienii consideră că guvernul ar trebui să se concentreze asupra unui pachet de stimulare economică;
- germanii ar dori ca guvernul să susțină industria și să se concentreze asupra unui pachet de stimulare economică;
- olandezii ar dori ca guvernul să stimuleze investițiile;
- britanicii ar dori ca guvernul să aloce bugete egale tuturor zonelor și autorităților implicate;
- cetățenii americani ar dori ca guvernul să îmbunătățească infrastructura și să continue politica actuală.

Respondenții din statele ECE ar dori reforme structurale și economice, stabilizare fiscală precum și o mai bună utilizare a fondurilor UE

Stabilizare	<ul style="list-style-type: none"> • Recâștigarea credibilității interne și externe • Acționarea în conformitate cu scenariii și proiecții diferite; concentrare în zonele cele mai grav afectate • Stabilizare economică și financiară, reducerea deficitului bugetar • Concentrare asupra reducerii costurilor și nu asupra majorării bugetului • Reducerea fiscalității/ Revizuirea politicii fiscale • Reducerea deficitului • Îmbunătățirea legislației fiscale • Diferențierea între efectele crizei economice și deficiențele existente pe termen lung
Cadru legislativ îmbunătățit	<ul style="list-style-type: none"> • Modificările legislative facilitează desfășurarea activității de către întreprinderi și descurcarea parcurgerea administrativ
Politici de dezvoltare	<ul style="list-style-type: none"> • Asistarea actorilor de piața sectorului privat • Îmbunătățirea infrastructurii • Încurajarea investițiilor
Planificare strategică	<ul style="list-style-type: none"> • Strategii bine formulate, fixarea de priorități pe termen lung (crearea de locuri de muncă, un mediu public sigur, educație) • Evaluarea impactului (ex-ante) și evaluarea (ex post)
Reforma statului	<ul style="list-style-type: none"> • Reforme structurale în cadrul a diferite subsisteme ale statului (educație, dezvoltare regională, etc.) • Reorganizarea instituțiilor fundamentale ale statului • Fuziunea instituțiilor având în responsabilitate activități similare, reducerea paralelismului instituțional • Descentralizarea, majorarea bugetelor locale
Competitivitate	<ul style="list-style-type: none"> • Trecerea de la politica fiscală la creșterea numărului de angajări • Susținerea exportului, inovării și ale sectoarelor de perspectivă • Eliminarea subvențiilor pentru ferme • Îmbunătățirea/ susținerea productivității • Păstrarea în sistem a persoanelor competente • Reducerea pensiilor
Capacități de absorbție	<ul style="list-style-type: none"> • O folosire mai bună și mai rapidă a fondurilor UE, o mai mare transparență în derularea licitațiilor publice

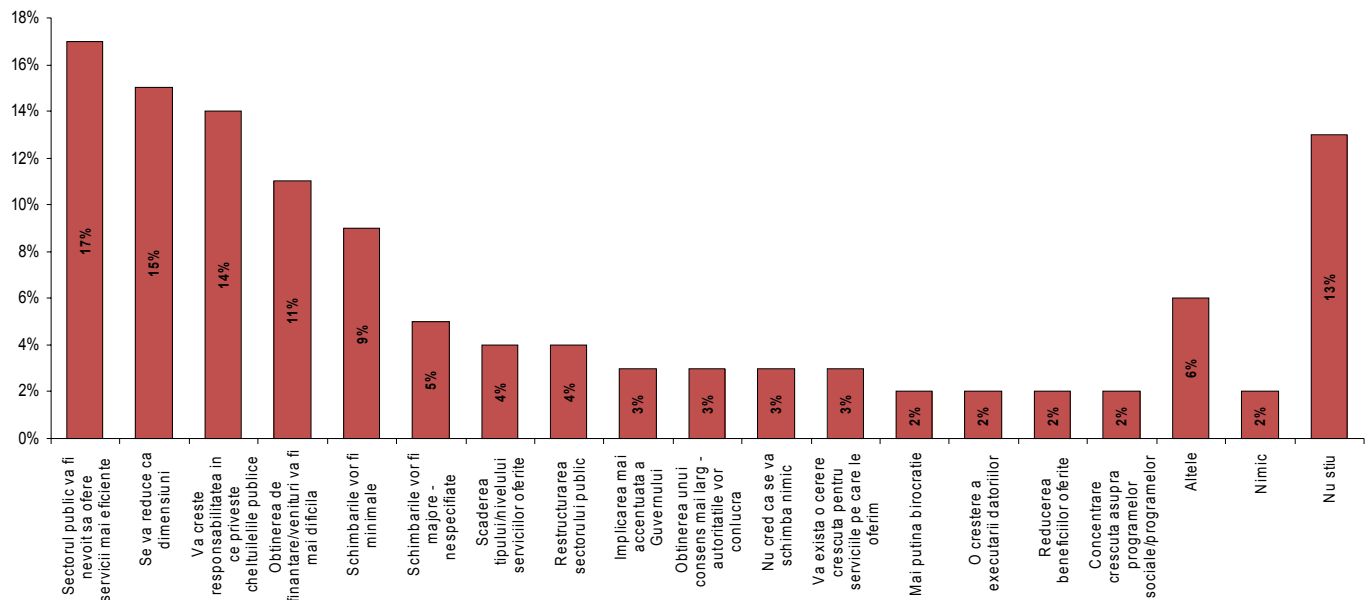
Respondenții din statele ECE își doresc reforme structurale, economice, stabilizare fiscală și o mai bună utilizare a fondurilor UE.



Sursa: "Ce activități ați dori să întreprindă guvernul în acest moment pentru a facilita recuperarea economică?"
 Baza: CEE (32)

E. Viitorul Sectorului Public

- **Perioada de recesiune va remodela sectorul public.** *Cum credeți că va fi remodelat sectorul public ca urmare a recesiunii, pe termen lung?* Răspunsurile la această întrebare sunt prezentate grafic mai jos:



Baza: Sondajul Inițial (124)

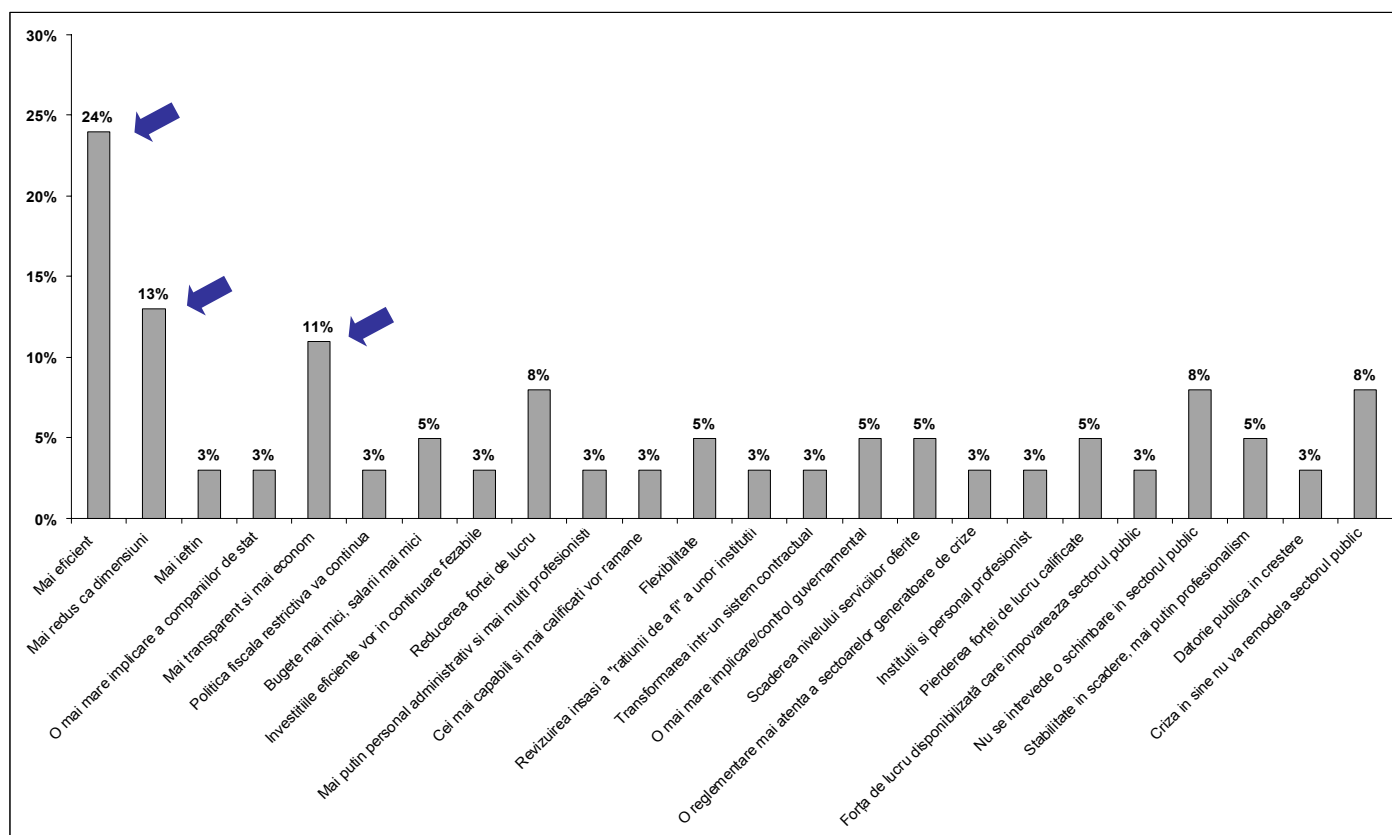
O prezentare selectivă pe țări arată faptul că:

- australienii consideră că sectorul public va fi forțat să ofere servicii mai eficiente;
- canadienii consideră că sectorul public va deveni mai redus ca dimensiuni pe termen lung;
- germanii consideră că schimbările suferite de sectorul public vor fi minime;
- un număr mare de respondenți olandezi consideră nu știu cum va putea fi afectat sectorul public de perioada de recesiune;
- respondenții britanici consideră că sectorul public va deveni mai redus, mai eficient, și mai responsabil;
- americanii consideră că sectorul public va deveni mai eficient.

Respondenții din statele CEE consideră că sectorul public va deveni mai redus ca dimensiuni, mai eficient și mai transparent.

Eficiență	<ul style="list-style-type: none"> • Mai eficient • O dimensiune mai redusă • Mai puțin costisitor • O mai mare implicare a întreprinderilor/ sectorului civil • Mai transparent și mai puțin costisitor • Politica fiscală restrictivă va continua • Bugete mai reduse, salarii mai reduse • Investițiile eficiente vor fi în continuare fezabile • Reducerea personalului • Personal administrativ mai redus, personal de specialitate sporit • Persoanele cu cele mai bune rezultate și cel mai bine calificate vor rămâne angajate • Flexibilitate • Studiarea scopului servit de unele instituții • Transformarea sectorului public într-un sistem contractual
Implicarea statului/ Control	<ul style="list-style-type: none"> • O mai mare implicare/ un mai puternic control al guvernului • Scăderea tipului/nivelului/costurilor unor servicii oferite • O mai bună reglementare a sectoarelor și instituțiilor ce ar putea provoca o criză
Performanță/Forță de muncă	<ul style="list-style-type: none"> • Instituții și angajați ce vizează performanța • Pierderea forței de muncă calificate • Forța de muncă provenită din sectorul privat va supraaglomera sectorul public
Incertitudine	<ul style="list-style-type: none"> • Nu se poate prevedea dacă sectorul public va fi remodelat/ va deveni mai eficient în urma recesiunii • Inițial o stabilitate scăzută, scăderea profesionalismului, și în cele din urmă îmbunătățirea eficienței pe termen lung • Creșterea datoriei publice • Criza în sine nu va remodela sectorul public

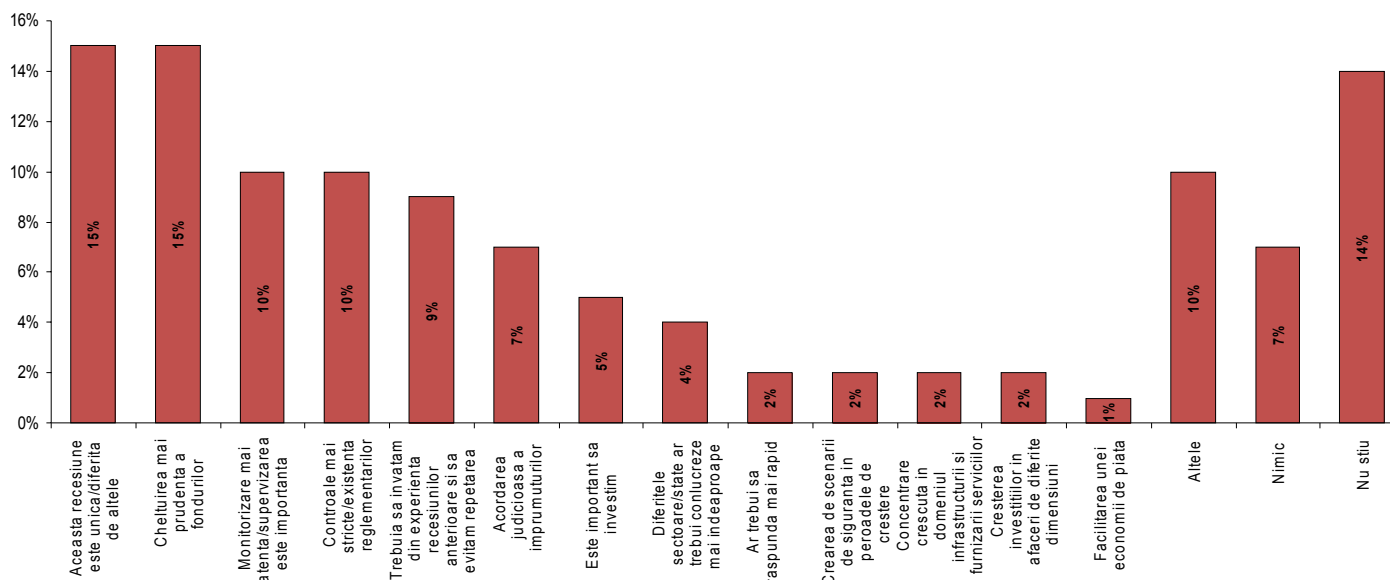
Respondenții din statele ECE consideră că sectorul public va deveni mai redus ca dimensiuni, mai eficient și mai transparent



Sursa: „Cum credeți că va fi remodelat sectorul public de către perioada de recesiune, pe termen lung?”

F. Lecții

Cu toate că actuala perioadă de recesiune este considerată a fi unică de către mulți respondenți, există totuși multe lecții de învățat. Ce lecții credeți că pot fi învățate din precedentele perioade de recesiune, lecții ce ar putea fi de ajutor în traversarea actualei perioade de recesiune? Au fost înregistrate următoarele răspunsuri și ponderi:



Baza: Sondajul inițial (124)

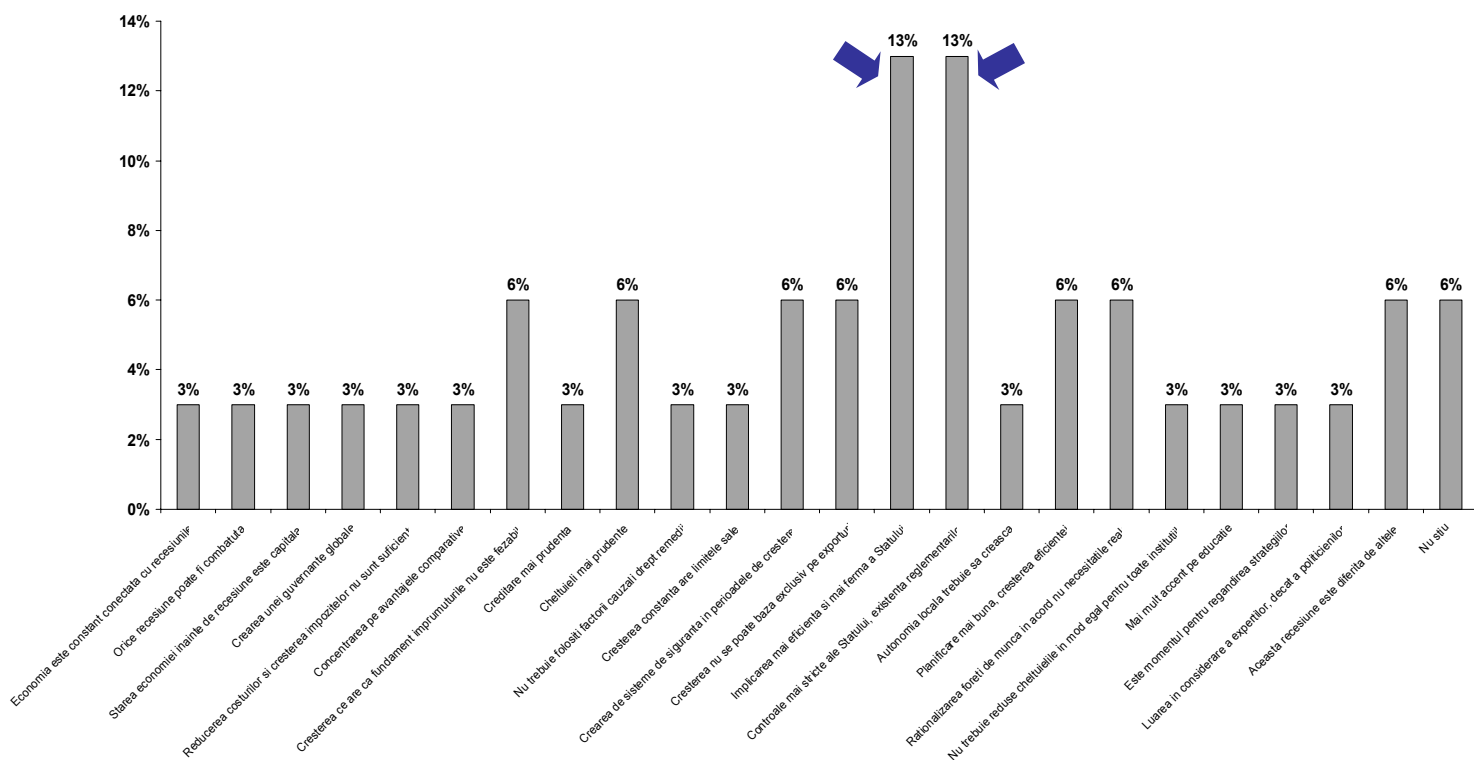
Cu toate că actuala perioadă de recesiune este considerată a fi unică de către mulți respondenți, există totuși multe lecții de învățat, iar o prezentare selectivă pe țări arată astfel:

- australienii au o varietate de opinii cu privire la lecțiile ce ar putea fi învățate din precedentele perioade de recesiune;
- canadienii consideră că guvernele ar fi trebuit să învețe lecția prudenței în cheltuirea fondurilor publice;
- germanii consideră că actuala perioadă de recesiune este unică;
- olandezii cred că lecțiile ce ar trebui învățate sunt monitorizarea/supervizarea mai atentă;
- un număr mare dintre respondenții britanici nu știu ce lecții ar fi putut fi învățate;
- americanii consideră că actuala perioadă de recesiune este unică.

Respondenții din statele CEE consideră că nevoia unei implicări mai eficiente a statului este o lecție

Natura economiei de piață	<ul style="list-style-type: none"> • Economia este asociată în mod constant cu perioade de recesiune • Orice perioadă de recesiune poate fi combătută • Nu este lipsit de importanță în ce stare se află economia unui stat înainte de a se confrunța cu o perioadă de criză • Crearea unei guvernări globale ce poate ajunge din urmă sectorul de afaceri globalizat • Competitivitatea și rata angajărilor nu pot fi îmbunătățite doar prin reducerea costurilor și creșterea taxelor • Concentrare asupra avantajelor comparative
Creditare/Cheltuirea	<ul style="list-style-type: none"> • Creșterea susținută din creditare nu este eficientă • O mai mare atenție în procesul de creditare • O mai mare atenție în procesul de cheltuire a fondurilor publice • Neutilizarea ca remediu a factorilor ce au determinat criza (credite, finanțare forțată)
Creștere	<ul style="list-style-type: none"> • Creșterea constantă este limitată de unele constrângeri • Crearea unui tampon în perioadele de creștere • Creșterea nu poate fi bazată doar pe activitatea de export, neglijarea dezvoltării interne este periculoasă
Implicarea statului	<ul style="list-style-type: none"> • O implicare mai eficientă și mai puternică a statului • O reacție mai rapidă • Monitorizare, supraveghere mai atentă • Controale de stat de o mai mare strictețe, existența reglementărilor • Unele sectoare (sectorul financiar) nu ar trebui să aibă independența de a crea reglementări proprii • Autonomia locală ar trebui să crească
Eficiența	<ul style="list-style-type: none"> • O mai bună planificare, îmbunătățirea eficienței • Raționalizarea personalului în conformitate cu nevoile reale • Luarea în considerare a caracteristicilor instituțiilor în momentul reducerii cheltuielilor
Planificarea în avans	<ul style="list-style-type: none"> • Un mai mare accent asupra educației • O perioadă de criză este momentul potrivit pentru regândirea strategiei, a organizației, etc. • Luarea în considerare a opiniilor experților și nu a promisiunilor politicienilor
Unicitate	Această perioadă de recesiune este diferită de alte astfel de perioade

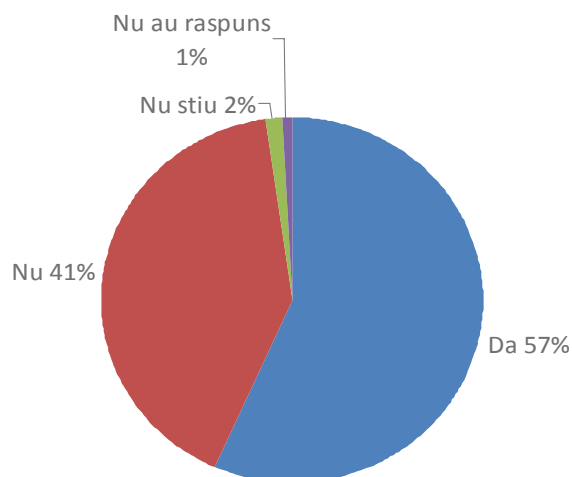
Respondenții din statele ECE consideră că necesitatea unei implicări mai eficiente a statului reprezintă o lecție importantă



Sursa: „Ce lecții, ce ar putea fi de ajutor în traversarea actualei perioade de recesiune, credeți că pot fi învățate din precedentele perioade de recesiune?” Baza: CEE (38)

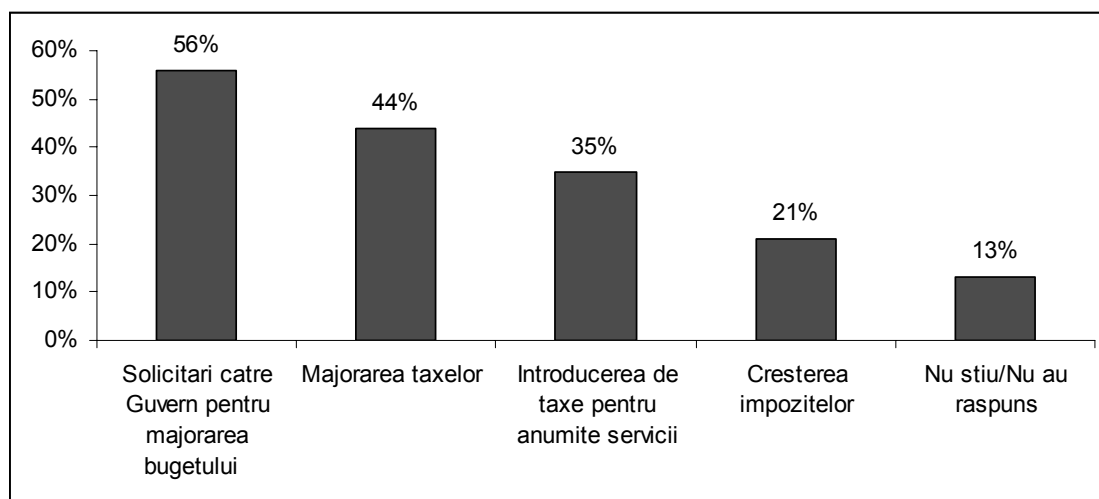
G. Majorarea bugetului

Întrebați dacă au în vedere **noi modalități de majorare a bugetului**, majoritatea celor intervievați au răspuns afirmativ:



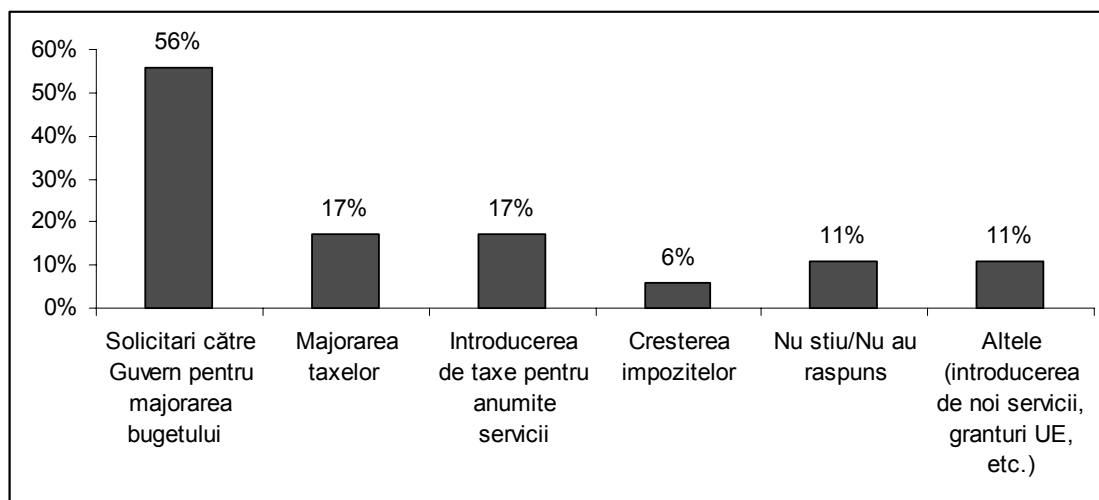
Baza: Toți respondenții (162)

Respondenții declară, de asemenea, că ar dori să utilizeze o varietate de soluții pentru a-și majora bugetul, iar principalele modalități prin care își propun să obțină o asemenea majorare sunt prezentate în graficul de mai jos:



Baza: Toți respondenții ce caută noi modalități de majorare a bugetului (79)

Dintre mai multe alternative de obținere a unei majorări bugetare, majoritatea entităților din statele ECE ar solicita guvernului acest lucru, după cum rezultă și din graficul de mai jos:



Baza: Toți respondenții ce caută noi modalități de majorare a bugetului (18)

Concluzii

- Majoritatea entităților avute în vedere în cadrul Sondajului Inițial au în vedere regândirea radicală a strategiei generale pe termen lung lăsând strategia pe termen scurt neschimbată. Nu este însă cazul statelor ECE, acolo unde majoritatea planifică schimbarea strategiei pe termen scurt deja din 2010, fără a regândi în mod radical strategia generală pe termen lung.
- Conform ambelor sondaje, sectorul public va suferi modificări ca urmare a crizei economice, devenind mai eficient, mai transparent, mai redus ca dimensiuni și, conform Sondajului Inițial, mai performant în a contabiliza cheltuielile publice realizate, întâmpinând însă greutăți în atragerea de fonduri.
- În vreme ce respondenții participanți la Sondajul Inițial își doresc ca guvernele din statele lor să se concentreze asupra unui pachet de stimulare economică, respondenții din statele ECE își doresc să realizeze în primul rând o stabilizare fiscală și o mai bună utilizare a fondurilor UE.
- În vreme ce respondenții participanți la ambele sondaje evidențiază necesitatea acordării unei mai mari atenții cheltuirii fondurilor publice precum și controale mai stricte ca fiind principalele lecții deprinse din perioadele anterioare de recesiune, un număr mare de respondenți participanți la Sondajul Inițial consideră că această perioadă de recesiune este diferită de oricare recesiune anterioară. În statele ECE, cei intervievați par a vedea criza economică mai degrabă ca pe un fenomen periodic: conform acestora, economia este în mod constant asociată cu perioade de recesiune și depinde foarte mult în ce stare se află economia atunci când este lovită de recesiune, prin urmare nu trebuie supraapreciat rolul planificării în avans.

Contact us

Șerban Toader

Senior Partner

E-mail: stoader@kpmg.com

Daniela Nemoianu

Head of Advisory Services

E-mail: dnemoianu@kpmg.com

Florin Bănățeanu

Director, EU Advisory

E-mail: fbanateanu@kpmg.com

KPMG România SRL

Victoria Business Park

DN1, Șoseaua București-Ploiești

nr. 69-71

Sector 1, București 013 685

România P.O. BOX 18-191

Tel: +40 741 800 800

+40 21 201 22 22

Fax: +40 741 800 700

+40 21 201 22 11

E-mail: kpmgro@kpmg.ro

Toate informațiile prezentate au un caracter general și nu sunt destinate a se adresa condițiilor specifice unei anumite persoane fizice sau juridice. Deși încercăm să furnizăm informații corecte și de actualitate, nu există nici o garanție că aceste informații vor fi corecte la data la care sunt primite sau că vor continua să rămână corecte în viitor. Nu trebuie să se acționeze pe baza acestor informații fără o asistență profesională competentă în urma unei analize atente a circumstanțelor specifice unei anumite situații de fapt.

KPMG și logoul KPMG sunt mărci înregistrate ale KPMG International Cooperative ("KPMG International"), o entitate elvețiană.

© 2010 KPMG România S.R.L., o societate cu răspundere limitată de drept român, membră a rețelei de firme independente KPMG afiliate la KPMG International Cooperative („KPMG International”), o entitate elvețiană.

Toate drepturile rezervate.

Tipărit în România.